

31/12/2025

FRANSABANK SYRIA

فرنسَ ————— بنك - سورية

General Assembly 08.06.2026

الهيئة العامة العادية 2026/06/08

	كلمة رئيس مجلس الإدارة
	لمحة عن فرنسبنك سورية
	القيم والاستراتيجية
	رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
	عرض المدير العام - الرئيس التنفيذي لنشاطات المصرف
	ملخص الأداء المالي
	الموارد البشرية والهيكل التنظيمي
	شبكة الفروع
	الخدمات المصرفية
	النشاطات التسويقية والاجتماعية
	البيانات المالية وتحليل الوضع المالي والتنافسي.
	وصف المخاطر وقياسها
	الحوكمة وممارسات الإدارة السليمة
	البيانات المالية السنوية وتقرير المدقق الخارجي للحسابات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة مساهمي مصرف فرنسبنك سورية المحترمين،

بالأصالة عن نفسي وبالنسبة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، أتوجه إليكم جميعاً بجزيل الشكر لتبليغكم دعوتنا ولمشارككم الفاعلة في اجتماع الهيئة العامة العادية لهذا العام. كما أرحب بممثلي الجهات الرسمية والرقابية للكرام على حضورهم، وكذلك أتوجه بالشكر الى جميع العاملين في المصرف على جهودهم المتواصلة وتفانيهم للعمل رغم كل الظروف والتحديات التي واجهها المصرف خلال مسيرته.

يشرفني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لأعمال المصرف للعام 2025، والذي يتضمن عرضاً شاملاً لأداء المصرف ونتائجه، إلى جانب البيانات المالية المدققة وتقرير المدقق الخارجي للحسابات عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

إن مجلس الإدارة يؤكد على صحة وسلامة هذه البيانات، ويوصي هيئتكم الكريمة بالمصادقة عليها بعد الاستماع إلى تقرير المدقق الخارجي للحسابات.

توازياً مع الانفراجات المهمة لناحية بدء إلغاء العقوبات الدولية التي كانت مفروضة على سوريا وبدء العمل للانفتاح على الأسواق المصرفية الإقليمية والعالمية وحرية تبادل الليرة السورية مع العملات الأجنبية داخلياً دون قيود بعد عقود من المنع بالرغم من أن العام 2025 قد تضمن تحديات جديدة تواجه القطاع المصرفي السوري في ظل الأوضاع الاقتصادية المعقدة الناتجة عن التطورات الإقليمية والدولية وانعكاساتها على الاقتصاد المحلي.

واصل فرنسبنك سورية العمل بثبات والتزام بالممارسات المصرفية السليمة، مع اعتماد استراتيجية متوازنة تهدف إلى تعزيز استقراره المالي وضمان استمراريته.

وفي الختام، أتوجه إليكم بخالص الشكر والتقدير على ثقتكم الغالية ودعمكم المتواصل، مع تطلعا إلى مستقبل أكثر استقراراً ونمواً، وآملين لبلدنا العزيز التعافي الكامل وعودة الازدهار والتطور.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

رئيس مجلس الإدارة

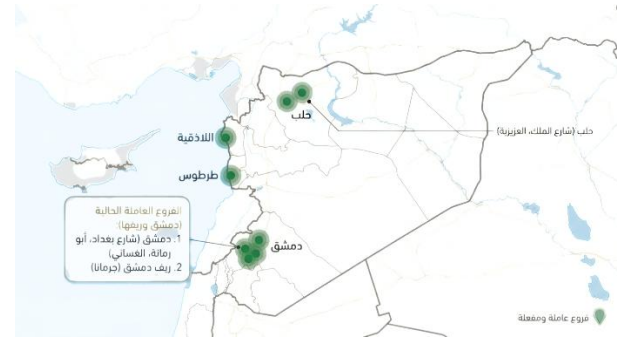
أحمد الشهابي



يقوم فرنسبنك سورية بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية من خلال مركزه وفروعه، منها:

- فتح الحسابات الجارية وحسابات التوفير وقبول الودائع لأجل بالعملات المختلفة.
 - تمويل العمليات التجارية ومنح القروض والسلف باليرة السورية والعملات الأجنبية والتمويل المسبق للصادرات والمستوردات.
 - الاعتمادات المستندية (فتح واستقبال خطابات الاعتماد لأغراض الاستيراد، تقديم السندات للتحويل، فتح واستقبال تحصيلات الاستيراد، خطابات الضمان).
 - تمويل الشركات والذي يتضمن (متطلبات رأس المال العامل، التسهيلات، تمويل المشاريع، القروض المجمعة أو المشتركة).
 - خصم الأوراق التجارية وأسناد الأوامر.
 - خصم أسناد القروض القابلة للتداول أو غير القابلة له.
 - الخدمات المصرفية بالتجزئة: كقروض شخصية / استهلاكية وقروض سكنية للأفراد وتقديم خدمات بطاقات الائتمان.
 - الخدمات المصرفية الالكترونية: كالربط مع شبكة أجهزة الصراف الآلي للبنوك التجارية الأخرى، نشر أجهزة نقاط البيع POS والانترنت البنكي.
- إن جميع الخدمات المذكورة يتم تقديمها بهدف الاستجابة إلى احتياجات السوق.
- وبشكل عام يقدم المصرف جميع الخدمات المالية والمصرفية وعمليات الخصم والتسليف وإصدار الكفالات، وذلك وفقاً لأحكام أنظمة القطع وضمن الحدود التي يحددها مجلس النقد والتسليف في الجمهورية العربية السورية.

تأسس مصرف فرنسبنك سورية كشركة مساهمة مغفلة سورية مسجلة في السجل التجاري رقم 15413 تاريخ 2008/07/13، مركزها الرئيسي دمشق أبورمانة بموجب قانون المصارف الخاصة رقم 28 لعام 2001 وغايتها قبول الودائع وتوظيفها والقيام بجميع العمليات المالية والمصرفية وفق القوانين النافذة، برأسمال وقدره 1.750 مليون ليرة سورية قديمة، مقسمة على ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف سهم وقد سجل فرنسبنك سورية في سجل المصارف تحت الرقم 18، وبأشغال أعماله المصرفية في 15 كانون الثاني 2009. يقوم المصرف بكافة الخدمات المصرفية من خلال مركزه الرئيسي وشبكة فروعه الموزعة على المحافظات كما يلي:



بناءً على تعليمات السلطات الرقابية المرتكزة على قوانين الجمهورية العربية السورية، أقرت الهيئة العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 29 آذار 2010 زيادة رأس مال فرنسبنك سورية ليصبح 5,250 مليون ليرة سورية قديمة، وتمت عملية الاكتتاب بعد الحصول على الموافقات اللازمة في نهاية شهر حزيران 2011 وبلغت نسبة التغطية حوالي 80% من رأس المال المصرح به، وتم بيع الأسهم غير المكتتب بها عن طريق سوق دمشق للأوراق المالية. وفي بداية عام 2017 تم اكتمال بيع الأسهم ليصبح عدد الأسهم المكتتب بها في فرنسبنك سورية 52,500,000 سهماً، ورأسمال المصرف 5,250,000,000 ليرة سورية قديمة.

الرؤية والرسالة

قيمنا

- النزاهة (Integrity)

الالتزام بالمبادئ الأخلاقية والقانونية الراسخة في جميع التصرفات والقرارات، والبعد عن أي ممارسات مشبوهة أو فاسدة.

- الوفاء (Loyalty)

الثبات على العهود والتزامات العمل تجاه الشركاء والموظفين والمجتمع، مع الوفاء بالوعود بغض النظر عن تغير الظروف.

- المصداقية (Credibility)

تطابق الأقوال مع الأفعال وبناء الثقة من خلال الشفافية والموثوقية في تنفيذ الاستراتيجيات والإبلاغ عن النتائج.

- المسؤولية (Accountability)

تحمل تبعات القرارات والإجراءات، والاستعداد لتقديم حساب عنها أمام الأطراف المعنية، مع الحرص على تحقيق الأهداف بطريقة أخلاقية.

- الشفافية (Transparency)

الإفصاح الواضح والصادق عن المعلومات، والقرارات، والإجراءات بطريقة مفتوحة ومباشرة تسمح بالفهم والرقابة.



توطيد وتوسيع وجودنا في السوق السورية.



اعتماد وتنفيذ أعلى القواعد والمعايير المصرفية والمالية الدولية، وحوكمة الشركات، وممارسات الامتثال الدؤوبة.



تجاوز توقعات عملائنا وتلبية احتياجاتهم ومطالبهم.



السعي لتقديم خدمة عالية الجودة لعملائنا الحاليين والمحتملين.



مواومة ممارسات الأعمال المسؤولة والاستثمارات الاجتماعية لخلق قيمة طويلة الأجل.



مواكبة تطورات العمل المصرفي الإلكتروني ونشره.

المساهمون المؤسسون

المؤسسون	نسبة الاسهم المكتتب بها من رأس المال المصرح عنه كما في نهاية عام 2025
فرنسبنك ش.م.ل.*	%55.67
السيد عادل القصار بن وفيق	%4.33
السيد أحمد الشهابي بن سعيد	%3.00
السيدة تانيا سعادة بنت جاك	%1.67
السيد رودولف سعادة بن جاك	%1.67
المجموع	%66.33

إن فرنسبنك ش.م.ل هو المساهم الوحيد الذي يمتلك أكثر من 5% دون تغيير عن العام 2024.

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والجهات التي يمثلونها (الاطراف ذات العلاقة)

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	نسبة الملكية	مستقل/غير مستقل	تنفيذي/غير تنفيذي
أحمد الشهابي	رئيس مجلس الإدارة	2008	%3	غير مستقل	غير تنفيذي
ثائر اللحام	نائب رئيس مجلس الإدارة	2013	%4.40	غير مستقل	غير تنفيذي
علي مرعي	عضو	2008	%0.63	غير مستقل	غير تنفيذي
وائل حداد	عضو	2017	%0.19	غير مستقل	غير تنفيذي
وائل شامي	عضو	2016	%0.19	غير مستقل	غير تنفيذي
رياض عبد المسيح	عضو	2023	%0.1	مستقل	غير تنفيذي
حازم تقي الدين	عضو	2023	%0.10	مستقل	غير تنفيذي
أمين أبو مهيّا	عضو	2017	خبيّر	غير مستقل	غير تنفيذي
كاتيا ريشا داغر	عضو	2019	خبيّر	مستقل	غير تنفيذي
جمال قانصوه الغوري	عضو	2023	خبيّر	غير مستقل	غير تنفيذي



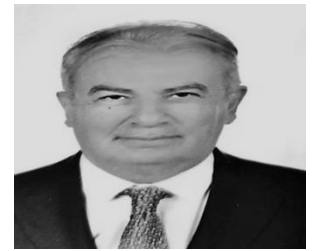
أحمد سعيد الشهابي

سوري، حائز على ماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة شارل في براغ، قنصل عام فخري لجمهورية هنغاريا، عضو في غرفتي تجارة وصناعة حلب وعضو في غرف تجارية ومجالس رجال أعمال سورية عربية، سورية أوروبية، عربية أوروبية، عضو غرفة التجارة العربية الألمانية، مدير عام لعدد من الشركات الصناعية والدوائية، عضو مجلس إدارة غرفة التجارة العربية النمساوية ICC.



ثائر اللحام

سوري، حائز على ماجستير علوم اختصاص الهندسة الكهربائية والحاسوب عام 1987، وماجستير في الرياضيات عام 1986 وعلى شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية 1983 وجميعها من جامعة كنساس، الولايات المتحدة الأمريكية، مدير عام جمعية رجال وسيدات الأعمال السورية، شغل سابقاً مدير شركة سورية القابضة، عضو سابق في مجلس أمناء هيئة التميز والإبداع.



وائل حداد

سوري، حائز على بكالوريوس هندسة مدنية من جامعة دمشق لعام 1981، يتمتع السيد حداد بخبرات إدارية وهندسية في مواد البناء وإدارة مشاريع خاصة حيث يمتلك مكتب دراسات هندسية، كما ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة مدرسة القرية الصغيرة، وهي من أكثر المؤسسات التربوية ريادية في سورية.



رياض عبد المسيح

سوري، حائز على شهادة في الطب من كلية الطب البشري في جامعة دمشق، ولديه شهادة DIS بأمراض الجهاز التنفسي من جامعة لويس باستور - ستراسبورغ - فرنسا، شغل الدكتور رياض مسؤولية الإدارة العليا في مستشفى القديس لويس (الفرنسي) في دمشق منذ العام 2018. يتمتع الدكتور عبد المسيح بخبرة عملية في مجال الإدارة إضافة إلى سمعته الممتازة.



حازم تقي الدين

سوري، حائز على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية إضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية وتبوء منصب مدير عام ومتخصص في تحليل المخاطر في مؤسسة RISK CONSULTANT. يتبوأ أيضاً منصب الرئيس التنفيذي للتأمين الصحي وإدارة الرعاية الصحية في شركة MEDSYR كما أنه شريك في مصنع Dintex للمنسوجات والاستيراد والتصدير.

سوري، حائز على بكالوريوس في إدارة الأعمال، اختصاص التمويل والأعمال الدولية من جامعة جورج واشنطن. يتمتع السيد شامي بخبرات في المجالات الاقتصادية وخبراته العملية في السوق السورية وفي الخارج. يشغل منصب المدير التنفيذي في كل من شركة صباغ وشامي للتوزيع وشركة تريست فودز للصناعات الغذائية.



وائل شامي

سوري، حائز على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة الوداي الدولية – الجامعة السورية الألمانية. رئيس مجلس إدارة مجموعة الوهيب الاقتصادية. شريك في مجموعة شركات الوهيب حيث يشغل مناصب إدارية عدة، لديه مجموعة من المشاريع الصناعية، التجارية والسياحية في محافظتي طرطوس واللاذقية.



علي مرعي

لبناني، حائز على إجازة في إدارة الأعمال من جامعة القديس يوسف في زحلة، مدير إقليمي لمنطقة البقاع في مؤسسة مصرفية عريقة في لبنان، شغل منصب مدير عام مساعد لبنك البقاع، كما شغل منصب مدير فرع لنفس المصرف في زحلة من 1992 لغاية 2004.



أمين أبو مهيّا

لبنانية، ماجستير في التسويق ESA BUSINESS SCHOOL، عملت سابقاً في بنك SGBL لبنان 1988 - 2008 حيث شغلت منصب مسؤولة المصرف عن بعد وتطوير المواقع الإلكترونية لمجموعة SGBL، حائزة على شهادة في حوكمة الشركات وعضوية مجالس الإدارة من "IFC" و "TAMAYYAZ" وشغلت سابقاً منصب رئيسة نادي أمناء مجالس الإدارة في IFG Institute for Finance & Governance



كاتيا ريشا داغر

لبناني، حائز على إجازة في العلوم الاجتماعية من الجامعة اللبنانية ودبلوم محاسبة من الجامعة اليسوعية، يمتلك خبرة مصرفية تفوق 35 عام في القطاع المصرفي في مجموعة فرنسبنك وعلى دراية بكافة خصائص السوق المصرفية السورية وله شهادات تدريبية عديدة في هذا المجال، حيث التحق بفرنسبنك سورية عام 2009 وشغل منصب مدير شبكة الفروع حتى عام 2022.

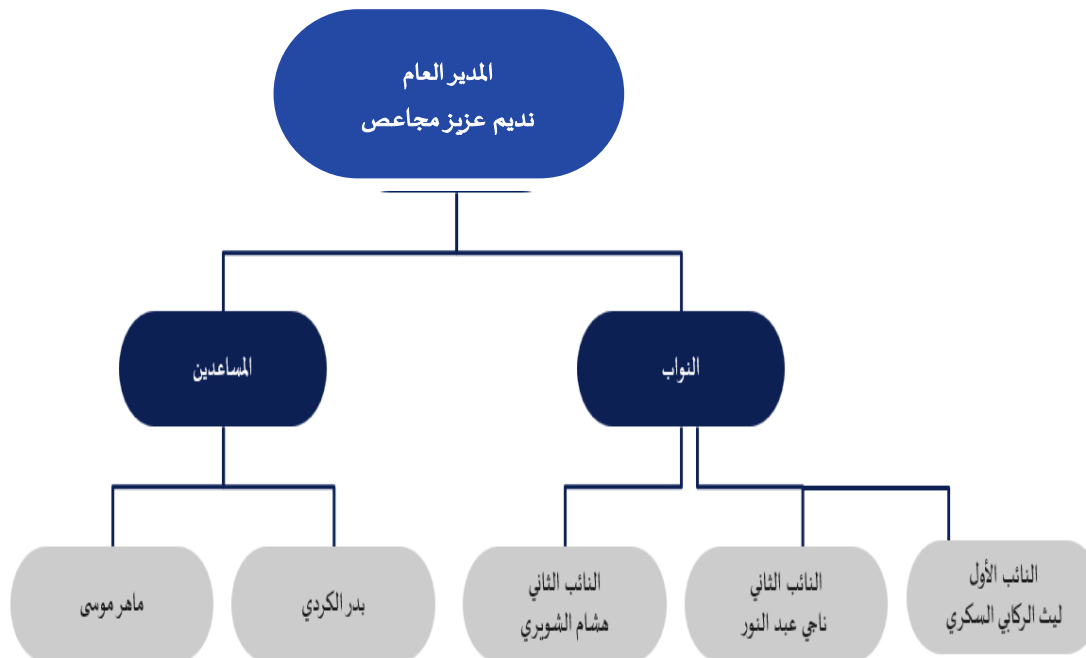


جمال قانصوه الغوري

نديم عزيز مجاعص

لبناني، حائز على ماجستير في المال والمصارف من الجامعة الأميركية في بيروت، ماجستير في التسويق من جامعة القديس يوسف، بكالوريوس في العلوم التجارية والمعلوماتية في الأعمال التجارية من الجامعة اللبنانية الأميركية، عمل في بنك SGBL سوسيته جنرال في لبنان من 1992 إلى 2007، شغل فيها مناصب مختلفة منها نائب مدير عام ومدير مسؤول عن الاستراتيجية والتسويق والمصرف الالكتروني.

المدير العام – الرئيس التنفيذي



ليث الركابي السكري

سوري، النائب الأول للمدير العام، مسؤول مديرية المالية، الاستراتيجية والتطوير، حائز على ماجستير في الإدارة المالية والمصارف، محاسب قانوني سوري وعربي، حائز على شهادات مهنية وأكاديمية عربية ودولية في التمويل والتخطيط الاستراتيجي، عمل سابقاً مديراً للمالية وعضو في اللجنة التنفيذية في شركة هنكل سورية، ومسؤولاً عن المالية والموارد البشرية والشؤون الإدارية في مصرف IBTF.

النائب الأول للمدير العام

هشام الشويري

سوري، النائب الثاني للمدير عام، حائز على ماجستير في إدارة الأعمال، عمل سابقاً كمدير دائرة المخاطر في فرنسبنك سورية ومن ثم مساعد مدير عام، كما عمل في بنوك ومؤسسات مصرفية أخرى (CSC و BBAC)، تدرج في المناصب حتى أصبح نائب ثاني للمدير عام ومنسقاً للدوائر الرقابية (إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي والالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب).

النائب الثاني للمدير العام

ناجي عبد النور

سوري، النائب الثاني للمدير العام، مسؤول دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حائز على بكالوريوس وديبلوم في المعلوماتية الإدارية من جامعة القديس يوسف. التحق في فرنسبنك منذ ما يزيد عن 25 سنة. تدرج في عدة مناصب حتى أصبح نائب مدير عام ثاني منسقاً لكل من دائرتي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودائرة التنظيم الداخلي، تميز بإدارة عدة مشاريع منها المشاركة بأربع عمليات دمج مصارف.

النائب الثاني للمدير العام

بدر الكردي

سوري، مساعد مدير عام، حاصل على إجازة في الأدب الانكليزي، منسقاً لكل من دائرتي الموارد البشرية والتسويق. ودراسة ماجستير بإدارة الأعمال في ESADE اسبانيا. يمتلك السيد بدر خبرة مصرفية تزيد عن 19 عام منها 15 عام ضمن فرنسبنك سورية عمل سابقاً كمدير دائرة الموارد البشرية..

مساعد المدير العام

ماهر موسى

فلسطيني سوري، مساعد مدير عام، مسؤول دائرة الشؤون الإدارية. حاصل على إجازة في الاقتصاد، يمتلك السيد ماهر خبرة مصرفية تزيد عن 18 عاماً منها 15 عاماً ضمن فرنسبنك سورية، تدرج في المناصب حتى شغل منصب مساعد مدير عام، منسقاً لكل من دائرتي الشؤون الإدارية والقانونية.

آلاء ربيعو

سورية، مسؤول دائرة الشركات
إجازة في الاقتصاد/ ماجستير في الإدارة
المالية.

نسرين ميقري

سورية، مدير رئيسي مسؤول دائرة الخزينة
والقطع والعلاقة مع المؤسسات المالية
إجازة في إدارة الأعمال.

صبا داوود

سورية، مدير رئيسي مسؤول دائرة
التحصيل والتسوية ودائرة التجزئة
إجازة في إدارة الأعمال.

هادي بركات

سوري، مسؤول دائرة المحاسبة
إجازة في الاقتصاد - تأمين ومصارف.

رشا داحول

سورية، مسؤول دائرة الموارد البشرية
إجازة في الأدب الانكليزي.

أماني حمد

سورية، مسؤول دائرة خدمات القروض
إجازة في الاقتصاد - تأمين ومصارف

ربا كوكش

سورية، مسؤول دائرة الرقابة المالية
والتخطيط الاستراتيجي
دكتوراه في العلوم المالية والمصرفية

بشار بيطار

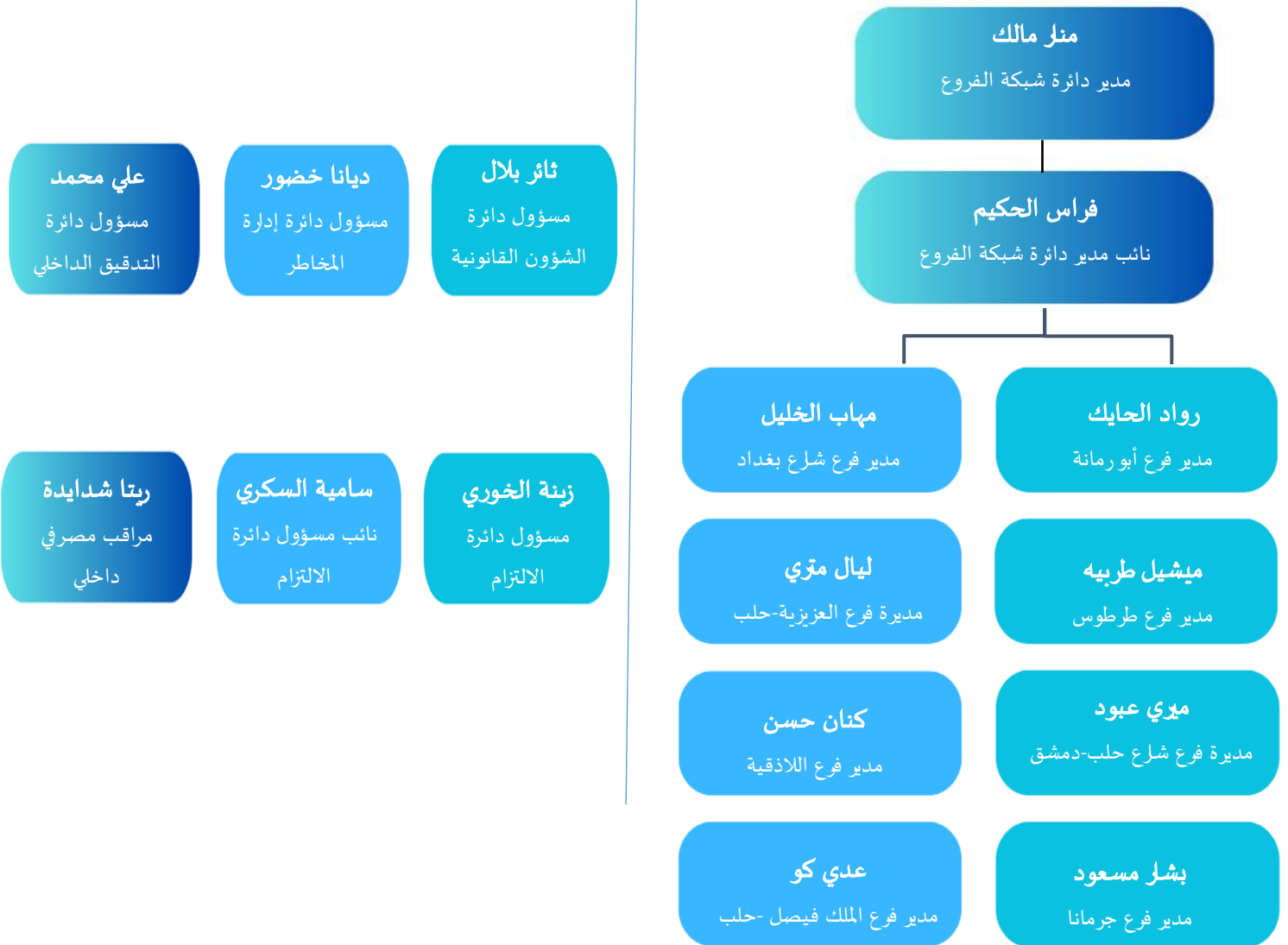
سوري، مسؤول دائرة العمليات المركزية
إجازة في الاقتصاد

رامي باخوس

سوري، مسؤول دائرة التنظيم
إجازة في الاقتصاد.

الدوائر الرقابية والقانونية

شبكة الفروع



آلية اختيار أعضاء مجلس الإدارة

يقوم بإدارة فرنسبنك سورية مجلس إدارة مؤلف من عشرة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة لمدة أربع سنوات ويمكن تجديد انتخابهم للفترات اللاحقة كل أربع سنوات على الأقل بقرار من الهيئة العامة وفقاً للقوانين والأنظمة النافذة وتكون مدة ولاية رئيس مجلس الإدارة ونائبه بنفس مدة ولاية بقية الأعضاء

تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي من قبل الهيئة العامة التي انعقدت في 26/07/2023.

يشترط في عضو مجلس الإدارة أن يكون مالكا لـ 50,000/ (خمسين ألف) سهم على الأقل من كامل أسهم الشركة وأن يودع أسهمه التي تؤهله للعضوية في هذا المجلس لدى الشركة وليس له أن يتصرف بها بأي شكل كان طيلة مدة عضويته. ويجوز أن يتم انتخاب عدد من أعضاء مجلس الإدارة من غير المساهمين من أي جنسية بما لا يتعارض مع أحكام القوانين النافذة. وشريطة ألا تتجاوز نسبتهم ثلث عدد أعضاء مجلس الإدارة.

يشترط في كل عضو منتخب في مجلس الإدارة أن يكون من ذوي الخبرة في الشؤون المصرفية أو التجارية وأن يثبت أنه لم يحكم بجرم كالسرقة أو إساءة الائتمان أو الاحتيال أو الإفلاس الاحتيالي أو الاختلاس أو اغتصاب المال أو غسيل الأموال أو الاتجار بالمخدرات أو سحب شيك بدون مقابل أو النيل من مكانة الدولة المالية أو بالجرائم المخلة بالثقة أو أية جناية أو جنحة شائنة أو إخفاء الأموال المحرزة بنتيجة إحدى هذه الجرائم أو تصريف هذه الأموال سواء كان الحكم صادراً في سورية أو في الخارج وسواء كان المحكوم فاعلاً أصلياً أو شريكاً أو متدخلاً في أي من الجرائم المذكورة ويطبق الحظر نفسه بحق كل من حكم عليه بمحاولة ارتكاب هذه الجرائم.

التقييم الذاتي وتقييم الأداء

قام المجلس بتقييم أدائه ككل وأداء اللجان التابعة له وتقييم فعالية كل عضو من أعضاء المجلس وأداء الرئيس التنفيذي، حيث اعتمد المجلس في تقييمه على عدة معايير شملت جميع الجوانب الأساسية والهامة وناقش مجلس الإدارة النتائج النهائية للتقييم واتباع الإجراءات المناسبة لتعزيز فعالية أداء المجلس ولجانه

- تنفيذ الأهداف الموضوعية من قبل مجلس الإدارة ووضع خطط عمل إضافية إلى متابعة سير الأعمال بما يتوافق مع تفويضات مجلس الإدارة والقوانين والتعليمات النافذة.

- مراجعة انجازات الأداء وفقاً لخطط العمل واتخاذ الإجراءات التصويبية اللازمة.

- التأكد من أن جميع مخاطر المصرف تتم ادارتها بشكل سليم.

- إدارة توظيفات المصرف مع اللجان ذات الصلة.

- إدارة مطلوبات المصرف مع اللجان ذات الصلة.

- تأهيل الموارد البشرية الكفوة في المصرف.

- المحافظة على جودة موجودات المصرف بأفضل الوسائل المتاحة.

- تمثيل المصرف لدى الجهات الرقابية والحكومية والمالية.

- مخاطبة الرأي العام باسم المصرف.

مهام أعضاء مجلس الإدارة

التخطيط، أنظمة الضبط والرقابة، ميثاق أخلاقيات العمل

- يقوم المصرف بتحديد أهدافه ورسم استراتيجيته لتحقيقها. كما تقوم الإدارة بوضع خطط العمل التي تتضمن الطريق الذي يتم اتخاذه لتحقيق استراتيجية المصرف والأهداف والجدول الزمنية المحددة لتحقيقها.
- يصادق مجلس الإدارة على الأهداف والاستراتيجيات والخطط والسياسات ويتأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمراجعة إنجازات الأداء واتخاذ الإجراءات التصوبية اللازمة وفقاً لخطط العمل.
- يتأكد مجلس الإدارة من أن المصرف يتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعماله ويعمل على ترسيخ سياسة التطلع نحو المثل الأعلى، ويتم ذلك من خلال وضع سياسات وميثاق أخلاقيات العمل تتضمن تعريف لتعارض المصالح والصفقات التي من الممكن أن يقوم بها موظفو المصرف لمصلحتهم الشخصية بناءً على معلومات داخلية من المصرف حصلوا أو اطلعوا عليها نتيجة الصلاحيات الممنوحة لهم، ويتم تعميم هذه السياسات وميثاق أخلاقيات العمل على كافة موظفي المصرف وأعضاء مجلس الإدارة ويتم الحصول على موافقتهم عليها.

تعارض المصالح

- تعارض المصالح هو الحالة التي تتأثر فيها موضوعية واستقلالية قرار موظف أو عضو مجلس إدارة بمصلحة شخصية مادية أو معنوية تهمة شخصياً أو تهمة أحد أقاربه أو عندما يتأثر أداؤه باعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق بالقرار.
- تم اعتماد سياسة تعارض المصالح لضمان الموضوعية في عملية اتخاذ القرار والتخفيف من تعارض المصالح الذي يمكن أن ينشأ، وتطبق هذه السياسة على كل شخص يعمل لصالح فرنسبنك سورية ويشمل ذلك أعضاء مجلس الإدارة، مديري المصرف، الموظفين، المستشارين الخارجيين، ومدقي الحسابات.

عرض المدير العام-الرئيس التنفيذي لنشاطات المصرف

حضرات السادة مساهمي مصرف فرنسبنك سورية المحترمين،

لقد حمل العام 2025 العديد من التطورات الإيجابية على مختلف الصّعد في سورية، وثبّت الأمل بمستقبل واعد يُعيد انفتاح سورية على محيطها الإقليمي وعلى الأسواق العالمية، ولا سيما على الأصبدة المالية والاقتصادية والمصرفية.

لقد سعى فرنسبنك سورية خلال العام 2025 لاستكمال إجراءات تنفيذ قرار الهيئة العامة غير العادية الأخيرة والقاضي بزيادة رأس مال المصرف من خلال توزيع أسهم مجانية للمساهمين، إلا أن مصرف سورية المركزي لم يُوافق على المضي قدماً بتنفيذ قرار زيادة رأس المال بعد صدور القرار رقم 734/ل.ا الذي ألزم المصارف في سورية على تكوين مخصصات بنسبة 100% على كامل استثماراتها وأرصدها في لبنان نهاية الفصل الثالث من العام 2025، الأمر الذي شكّل ضغطاً إضافياً على نتائج المصرف، إلا أن المصرف قد تمكّن من احتواء تداعيات القرار نهاية الفصل الرابع من العام 2025 كما هو مُثبّت في البيانات المالية المدققة لنهاية العام 2025. ويؤكد المصرف التزامه التام بتعليمات الجهات الرقابية، ويستمر بدراسة كافة الخيارات المتاحة لتحقيق مصلحة المصرف ومساهمي وفق القوانين والأنظمة النافذة.

وفي إطار استبدال العملة الوطنية، فقد نجح المصرف في إنجاز كافة التحضيرات التقنية والفنية والبشرية عبر تشكيل فريق عمل متجانس من ذوي الخبرة، حيث تم تنفيذ خطة استبدال الليرة القديمة السورية بالليرة الجديدة السورية وفق الخطة المتكاملة والموضوعة وفق سياسات وإجراءات تفصيلية. وقد تمكّن المصرف من الانتقال الى العملة الجديدة ابتداءً من 2026/1/1 دون حوادث تشغيلية ودون مخاطر غير متوقّعة.

أما على صعيد ربط السوق المصرفي السوري بأنظمة الدفع الالكتروني العالمية، وفور قيام مصرف سورية المركزي بتوقيع مذكرات تفاهم مع الشركات العالمية بهدف إدخال أنظمة دفع إلكترونية متطورة الى سورية، أكمل فرنسبنك سورية كافة الإجراءات التقنية اللازمة والعقود المطلوبة لربط المصرف بشبكتي VISA & MASTERCARD العالميتين (إن فرنسبنك ش.م.ل عضو في مجلس إدارة ماستركارد في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا)، وأمسى المصرف في طليعة المصارف الجاهزة لإطلاق الخدمة على شبكات الدفع العالمية، مع الإشارة الى أن فرنسبنك سورية كان أوّل من طرح البطاقات المصرفية العالمية في السوق السوري.

ختاماً، نأمل أن يكون العام 2026 استمراراً لانفتاح سورية على الأسواق المصرفية والمالية العالمية، مما سيؤكد استمرار عملية بناء الثقة والحيوية للقطاع المصرفي المحلي وبدء مرحلة جديدة أكثر إشراقاً ونمواً لوطننا العزيز.

وتفضلوا بقبول فائق الشكر والتقدير،

نديم مجاعص

المدير العام

أهم مؤشرات الأداء المالي – الأرقام بالليرات السورية القديمة



ودائع العملاء
626 مليار.س.ق



إجمالي الموجودات
860 مليار.س.ق



القيمة السوقية للسهم
2,955



صافي الأرباح/ الخسائر
(524) مليار.س.ق



حقوق الملكية
88 مليار.س.ق



صافي التسهيلات الائتمانية
261 مليار.س.ق

معدل دوران الموظفين وتطوره:

عملت دائرة الموارد البشرية خلال الأعوام المنصرمة جاهدة للمحافظة على الكادر الوظيفي لدى المصرف وتمكينه من الاستمرار وذلك بشتى الوسائل المتاحة، مع العلم بأن معظم التغيرات الحاصلة في الكادر الوظيفي لم تكن ناتجة عن استقالات من أجل العمل في مؤسسات منافسة بل حصلت بسبب الهجرة.

الموارد البشرية

التدريب:

قامت دائرة الموارد البشرية بعدد من الدورات التدريبية في المهارات القيادية والتواصل والتي تمت في قاعة التدريب الخاصة بالمصرف بالتعاون مع مؤسسة تدريب ذات خبرة في السوق السورية، ومن أهمها دورة تحليل البيانات. إضافةً إلى العديد من الدورات التخصصية ضمن القطاع المصرفي والتي أقيمت من قبل مركز التدريب والتأهيل المصرفي.

خطة المصرف لاحتفاظ بالكفاءات:

يعتمد فرنسبنك سورية سياسات واضحة للرواتب والمكافآت والتعويضات للإدارة التنفيذية وكافة الموظفين تتناسب مع خواتهم ومؤهلاتهم. كما تعمل دائرة الموارد البشرية على عمل دراسة سنوية لسلم الرواتب والتعويضات لعرضها ومناقشتها خلال لجان الترشيحات والمكافآت وذلك حرصاً من المصرف على مواكبة غلاء المعيشة وخاصة المشتقات النفطية التي يعاني منها الموظفين. وقد تم إجراء زيادة شاملة لرواتب جميع موظفي المصرف وذلك للحفاظ على الكوادر الحالية واستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف..

- عدد الموظفين في الإدارة العليا والوسطى 55 موظفاً إضافةً إلى 124 موظفاً في الفروع وبالتالي يكون العدد الإجمالي للموظفين 179 موظفاً في عام 2025.
- 94 % من الموظفين حائزين على شهادات جامعية أما غير الحائزين على شهادات جامعية فهم يشغلون وظائف في الخدمات العامة.
- 7 % من الموظفين من حملة شهادات الدراسات العليا (ماجستير – دكتوراه).

[illegible]

الخدمات المصرفية

- يعمل المصرف على إعادة تفعيل المنتجات والخدمات المصرفية التي كانت قائمة قبل الثورة السورية التي بدأت عام 2011 وذلك منذ سقوط النظام في كانون الأول 2025، إضافة الى طرح منتجات جديدة تتناسب مع تطورات السوق والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ومصرف سورية المركزي.
- عمل المصرف خلال السنوات الماضية على الحفاظ على قاعدة عملائه لعام 2011 والذين يتمتعون بسمعة جيدة، ولم يسعى لتضخيم أعماله بالتعامل مع أي جهات قد تكون ذات صلة بأي أعمال أو مصادر أموال مشبوهة وقد كلفه ذلك حصة سوقية إضافية محتملة إلا أنه تمكن من الحفاظ على حجمه الجيد.
- يعمل المصرف على تطوير محفظة منتجاته الالكترونية لتأمين كل الخدمات المتطورة لعملائه وتسهيل تعاملاتهم المصرفية، من أهمها الدفع الالكتروني وربط أجهزة نقاط البيع مع كافة المصارف العاملة إن أمكن.

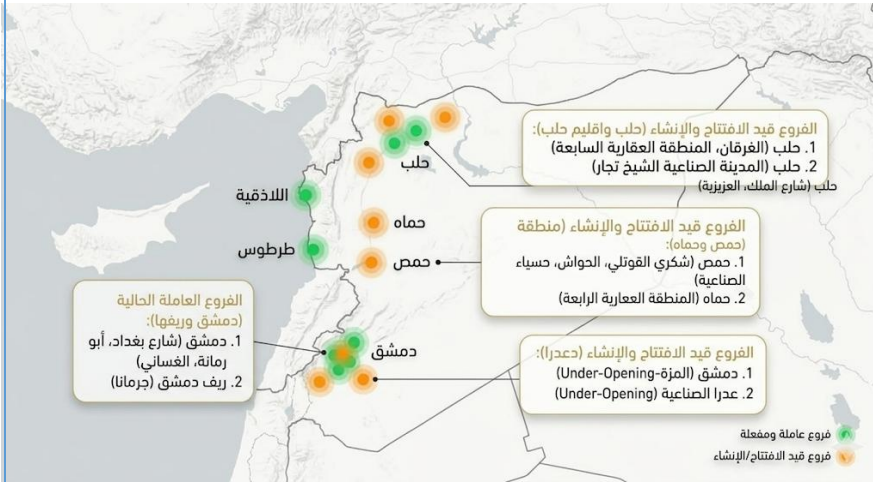
النشاطات التسويقية والاجتماعية

التبرع لمركز التدريب والتأهيل المصرفي:

التزام المصرف بدعم المؤسسات المصرفية الوطنية وتوفير البيئة المناسبة لتأهيل الكوادر المصرفية وفق أعلى المعايير المهنية

شبكة الفروع

- يتمثل دور شبكة الفروع في تزويد العملاء بإمكانية الوصول إلى الخدمات المالية. وهذا مهم بشكل خاص في المناطق التي يوجد بها عدد قليل من البنوك أو المؤسسات المالية، وقد حرص فرنسبنك سورية على التوسع المدروس في المحافظات من خلال الانتهاء من تجهيز عدد من الفروع والعمل جاري على الفروع الأخرى بانتظار تطور الأعمال التجارية ليتمكن من افتتاحها في الوقت المناسب بما ينسجم مع الاستراتيجية التي ينتهجها البنك وبما يخدم أهدافه العامة.
- يحرص المصرف، من خلال فروعها العاملة (4 في دمشق وريفها، 2 في حلب 1 في طرطوس، 1 باللاذقية وفرع خارجي في المنطقة الحرة في دمشق) على تأمين احتياجات عملائه أينما وجدوا والحفاظ على علاقة جيدة معهم في ظروف تشغيلية صعبة ومعقدة في بعض الأحيان.



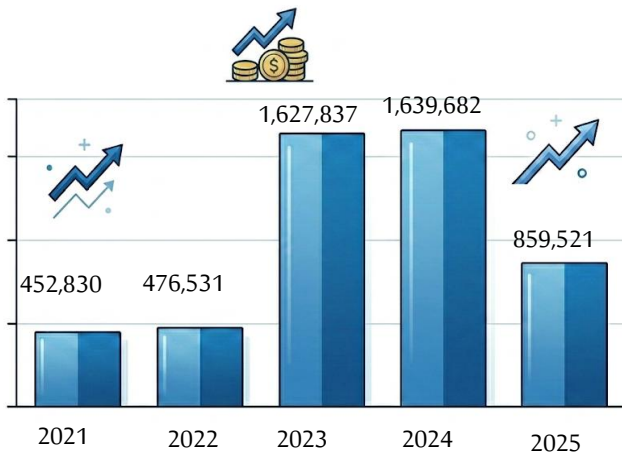
- تمكن المصرف من توسيع شبكة الصرافات الآلية التابعة له من خلال الربط مع عدد من البنوك الأخرى لتقديم تجربة أفضل للعملاء والتواجد بالقدر المستطاع في مختلف المناطق

استطاع فرنسبنك سورية أن يحافظ على حصته السوقية ضمن القطاع المصرفي، وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية وصعوبة تأمين السيولة في السوق السورية، نجح البنك في الحفاظ على مستويات سيولة جيدة، مما مكنه من تقديم تسهيلات ائتمانية بالعملة المحلية، وتعزيز مراكز الربحية لديه بما يضمن تحقيق توازن أمثل بين الربحية والسيولة والمخاطرة.

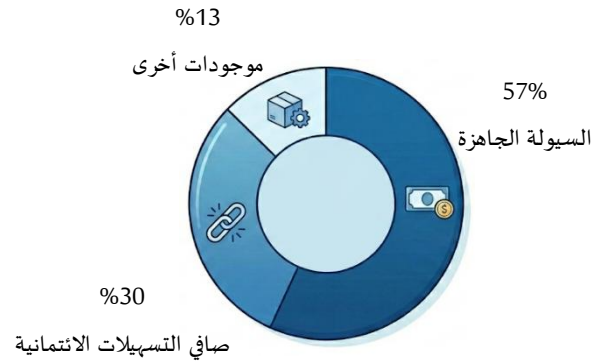
أداء المصرف وموقعه التنافسي

- بلغت إجمالي الأصول ما يقارب 860 مليار ليرة سورية قديمة.
- تمثل الموجودات النقدية والسيولة الجاهزة 57% من إجمالي الموجودات وذلك لتأمين نسبة سيولة جيدة لتلبية حاجات الزبائن وتغطية كافة الالتزامات بما يتناسب مع الظروف الاقتصادية الحالية لعملاء المصرف، كما شكلت التسهيلات الائتمانية 30%.

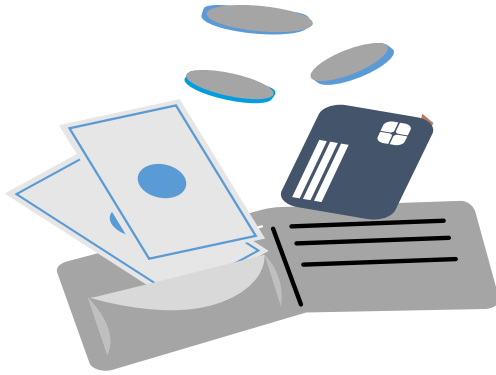
إجمالي الموجودات – بملايين الليرات السورية القديمة



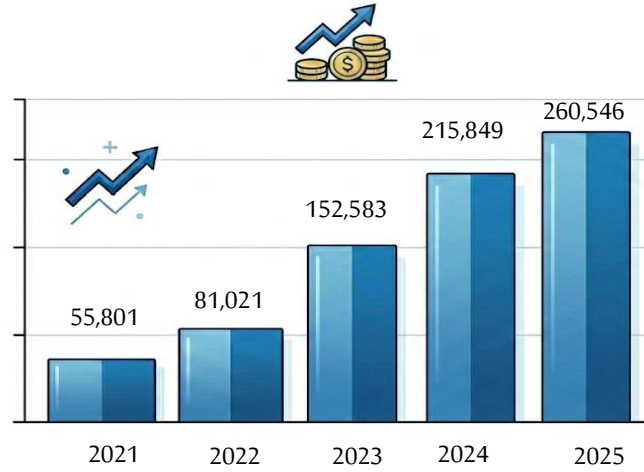
توزيع الموجودات



- تمكن فرنسبنك سورية من المحافظة على حصته السوقية من إجمالي التسهيلات المقدمة للعملاء مقارنة مع البنوك الأخرى، وذلك ضمن سياسته الاحترازية والمتوازنة التي تتناسب مع الظروف، وتمكن المصرف من تأمين دخل مستمر.
 - فقد بلغت قيمة صافي المحفظة الائتمانية 261 مليار ل.س.ق بمعدل نمو يقارب 21% مقارنة بنهاية العام الماضي،
- صافي التسهيلات الائتمانية – بملايين الليرات السورية القديمة



صافي التسهيلات الائتمانية



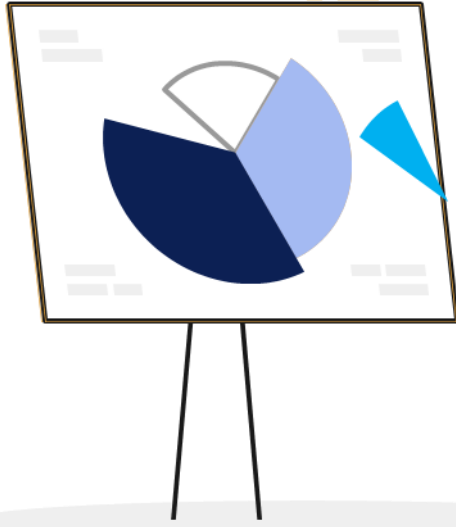
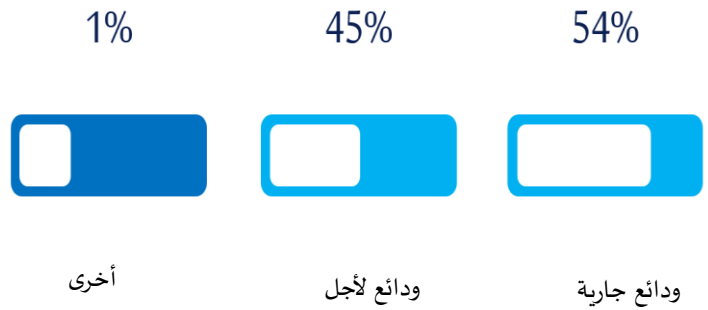
- انتهج فرنسبنك سورية سياسة تحفظية تجاه أي عمليات تمويل جديدة غير مقرونة بضمانات كافية تغطي كامل المخاطر الائتمانية المصاحبة لها وبما يتماشى مع المتطلبات الرقابية، حيث يتم التركيز على سمعة العميل وملاءته المالية وطبيعة نشاطه، كما عملت إدارة المصرف على الحفاظ على قاعدة عملائها الحالية، وإدارة محفظتها الائتمانية القائمة بما يضمن لها التقليل من حالات التعثر المحتملة باتباع الخطوات الوقائية والعلاجية المناسبة على حد سواء.
- تمكن المصرف خلال العام من تخفيض نسبة الديون غير المنتجة لتصل إلى 7% من إجمالي المحفظة وذلك بعد نجاح جهود الإدارة في تطبيق عمليات التسوية المستهدفة للملفات المتعثرة.
- يحتجز المصرف مؤونات مقابل التسهيلات الائتمانية الممنوحة بما يضمن له نسبة تغطية جيدة والتي بلغت نهاية العام 31% من كامل قيمة المحفظة الائتمانية، حيث تبلغ قيمة المخصصات المحتجزة (بما فيها الفوائد المعلقة) مقابل التسهيلات الائتمانية لدى فرنسبنك سورية نهاية عام 2025 لتبلغ حوالي 116 مليار ليرة سورية قديمة.

- يسعى فرنسبنك سورية في ظل التحديات التي تواجه القطاع المصرفي السوري إلى استقطاب الودائع عبر تقديم عروض بفوائد تنافسية ويطمئن عملائه بالتزامه بالشفافية والأمان، ويأمل من خلال هذه الجهود في تعزيز الثقة بالعملة المحلية ودعم الاقتصاد الوطني من جهة، وتعزيز مراكز السيولة لديه لضمان استمرارية العمل بالشكل الأمثل من جهة أخرى.

- بلغت ودائع العملاء ما يقارب 626 مليار ليرة سورية قديمة في نهاية العام، في حين كانت قيمتها في العام السابق ما يقارب 728 مليار ل.س.ق، ويعود هذا التراجع جزئياً والبالغ معدله 14% إلى انخفاض سعر صرف الدولار الأمريكي، مما أدى إلى انخفاض تقييم أرصدة الودائع بالعملة الأجنبية.

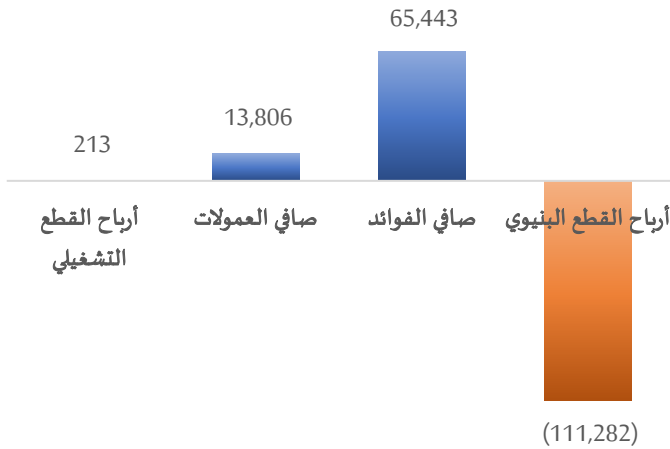
- بلغت نسبة الودائع بالليرات السورية 18% من إجمالي ودائع العملاء، في حين بلغت نسبة الودائع بالعملة الأجنبية 82% كما في 31.12.2025.

توزع ودائع العملاء حسب النوع – 2025

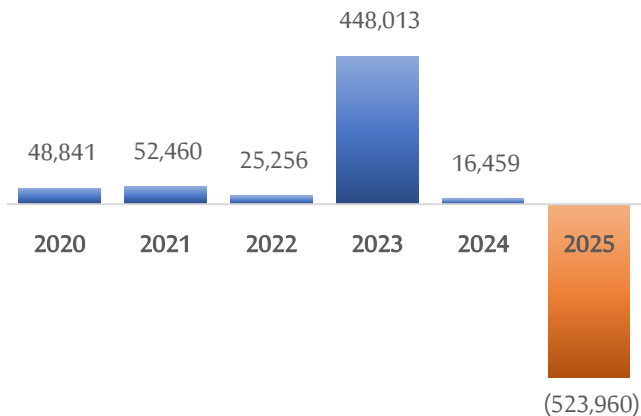


ودائع العملاء

توزيع إجمالي الدخل التشغيلي - بملايين الليرات السورية القديمة



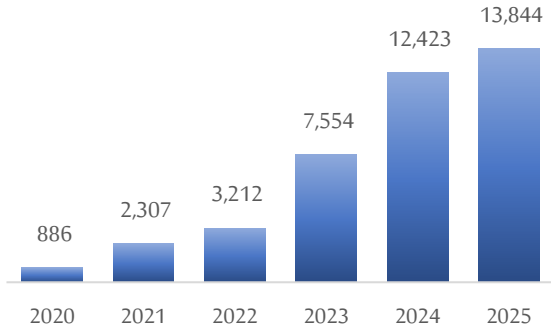
تطور نتائج الأعمال خلال الفترة - بملايين الليرات السورية القديمة



تأثرت نتائج الأعمال نهاية العام 2025 بعدة عوامل منها:

- احتجاز مخصصات على التعرضات تجاه لبنان بما يعادل 440 مليار.س.ق. التزاماً بقرار مصرف سورية المركزي رقم 734 الصادر بتاريخ 21.09.2025 والذي ألزم المصارف بتكوين مخصص مقابل التعرضات تجاه لبنان بحيث تصل نسبة التغطية إلى 100% وذلك عن البيانات المالية الموقوفة بتاريخ 30.09.2025.
- بطء عمليات التسليف بالليرات السورية وتراجع العمليات المنفذة من قبل المنظمات الدولية UN التي سبق تفعيلها بداية العام.
- انخفاض سعر الدولار الأمريكي من 13,567 نهاية العام 2024 إلى 11,055 والذي نجم عنه خسائر إعادة تقييم مركز القطع البنوي بقيمة 111 مليار.س.ق.
- بلغت الخسائر غير المحققة الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي 111 مليار ليرة سورية قديمة.
- تمكن المصرف خلال العام من معالجة بعض الديون المتعثرة المهمة وتعزيز الربحية بإيرادات الفوائد نتيجة ذلك.
- انخفاض قيمة الفوائد المدفوعة نتيجة انخفاض مصادر الأموال ذات الكلفة ليبلغ صافي إيرادات الفوائد ما يقارب 65 مليار.س.ق. بمعدل نمو تجاوز 500% مقارنة بالعام الماضي.

تطور المصاريف التشغيلية الأخرى خلال الفترة - بملايين الليرات السورية القديمة



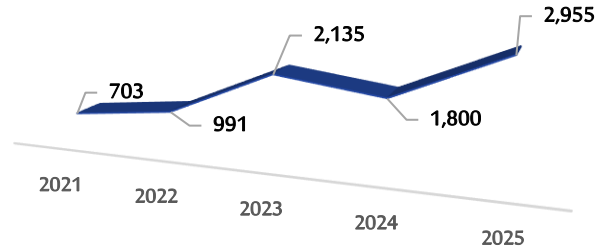
إجمالي المصاريف التشغيلية

- بلغت المصاريف التشغيلية حوالي 494 مليار ليرة سورية قديمة خلال عام 2025.
- بلغت المصاريف التشغيلية الأخرى 13 مليار ل.س. ق فعلى الرغم من الارتفاع المتسارع في المستوى العام للأسعار والذي شهدته معظم بنود المصاريف الإدارية وأهمها على الإطلاق مصاريف الوقود والمحروقات إضافة إلى مصاريف الصيانة والإصلاح، إلا أن فرنسبنك سورية حاول خلال العام من ضبط هذه المصاريف قدر المستطاع.

أداء سهم المصرف:

- بلغت القيمة السوقية لسهم المصرف 2,955 ليرة سورية قديمة كما في نهاية عام 2025، بمعدل نمو بلغ 64% عن العام السابق، وذلك نتيجة ارتفاع حجم العرض والطلب داخل سوق دمشق للأوراق المالية.

تطور سعر السهم



البيانات المالية - نتائج الأعمال

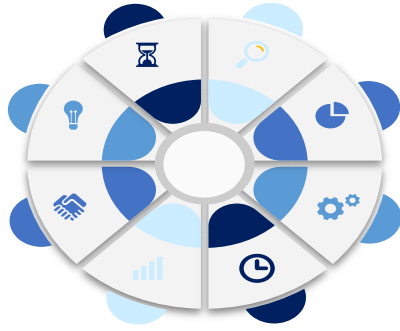
السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر المحققة والموزعة منذ تأسيس المصرف

السنة	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
مجموع حقوق المساهمين بملايين الليرات السورية القديمة	87,664	611,624	595,165	147,152	121,895	69,435	20,595	21,267	21,146
صافي الربح بملايين الليرات السورية القديمة	(523,959)	16,459	448,013	25,256	52,460	48,841	425	228	4,672-
القيمة الدفترية ليرة سورية قديمة	1,670	11,649.99	11,336.47	2,802.9	2,321.83	1,322.59	392.54	405.09	403.38
القيمة السوقية للسهم ليرة سورية قديمة	2,955	1,800	2,135.38	991	703	402	328	385	516
الأرباح الموزعة **	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* تم إدراج أسهم المصرف في السوق في العام 2011

** لم يتم توزيع أرباح خلال الفترة المذكورة بسبب الأوضاع الاستثنائية التي تمر بها البلاد

*** تم تقسيم القيمة الاسمية للسهم على 5 بناء على قرار هيئة الأوراق المالية



سياسة ادارة المخاطر

يواجه فرنسبنك سورية خلال ممارسة نشاطه المصرفي، عدداً من المخاطر التي يقوم بتحديددها وقياسها ومتابعتها ضمن إطار إدارة المخاطر، بما ينسجم ومتطلبات مصرف سورية المركزي وأفضل المعايير والممارسات المصرفية في هذا الخصوص.

تشمل عملية إدارة المخاطر التعرف على المخاطر وقياسها ومتابعتها ومراقبتها بشكل مستمر. فهذه المخاطر قد يكون لها تأثيراً سلبياً على أداء المصرف واستمراريتها في حال بقائها وعدم معالجتها. كما تشمل إدارة المخاطر كيفية إدارة وتوزيع رأس المال بشكل فعال، بما يضمن كفاية هذه الأموال لمواجهة المخاطر التي قد يتعرض لها المصرف.

استناداً إلى قرار مجلس النقد والتسليف رقم 253 الصادر بتاريخ 2007/1/24 المتعلق بالتعليمات الخاصة بتحديد نسبة كفاية رأس المال يلتزم المصرف بالمحافظة على معدلات تفوق الحد الأدنى لمتطلبات كفاية رأس المال والبالغة 8% حسب تعليمات مجلس النقد والتسليف (12%) حسب لجنة بازل الدولية) حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال المصرف 31% كما في 2025 /12/31. وفي حال تدنّت عن هذه النسبة، على المصرف أن يعمل فوراً على تعديل عملياته والحدّ من مخاطره أو تقديم أموال خاصة إضافية لتعزيز ملاءته.

أما نسبة كفاية رأس المال الأساسي فقد بلغت 30 % علماً أنه لا يوجد حداً أدنى لها.



كفاية رأس المال

تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة تخلف أو عجز الطرف المدين للمصرف عن الوفاء بالتزاماته بشكل جزئي أو كلي، ممّا يؤدي إلى تحمل المصرف للخسائر. والطرف المدين قد يكون دولة أو مصرفاً أو شخصاً، سواء كان طبيعياً أم اعتبارياً. وتقوم دائرة إدارة المخاطر بمراقبة مخاطر الائتمان، وتقييم الوضع الائتماني، واتباع نظام اللجان في اتخاذ القرارات.

شكّلت مخاطر الائتمان والموجودات الأخرى ومخاطر حسابات خارج الميزانية 91 % من مجموع الموجودات المثقلة كما بتاريخ 2025 /12/31، وهي تتضمّن (1) المخاطر السيادية، و(2) مخاطر المصارف، و(3) مخاطر الشركات، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والتجزئة.

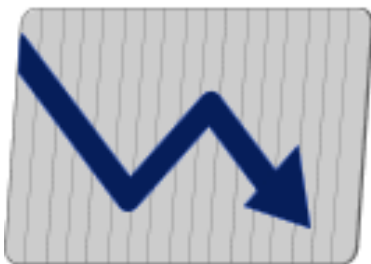
1. المخاطر السيادية: تقتصر على الحسابات الجارية والاحتياطيات الإلزامية المودعة لدى مصرف سورية المركزي. تثقل هذه التوظيفات بنسبة صفر بالمئة ولا يترتب عليها أية أعباء على الأموال الخاصة.

2. مخاطر المصارف: تشمل جميع مخاطر التوظيفات في المصارف السورية (العامة والخاصة)، وفي المصارف الأجنبية.

3. مخاطر الشركات، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والتجزئة: تشمل جميع القروض والتسهيلات داخل وخارج الميزانية.



مخاطر الائتمان



مخاطر السوق

تنحصر مخاطر السوق المتعلقة بالدعامة الأولى من بازل 2 بمخاطر مراكز القطع، إذ ليس لدى المصرف حالياً أية محفظة للأوراق المالية المصنّفة للمتاجرة. وتشمل محفظة مركز القطع التشغيلي للمصرف مراكز بالدولار الأمريكي واليورو والجنيه الاسترليني والفرنك السويسري وعملات أخرى. شكّلت مخاطر السوق ما نسبته 0.4% من مجموع الموجودات المثقلة كما في 2025/12/31.

تنشأ مخاطر السيولة من عدم قدرة المصرف على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها، أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر.

إن نسب السيولة الخاصة بفرنسبنك سورية كما بتاريخ 2025/12/31 أعلى من الحدود المفروضة من قبل مجلس النقد والتسليف بموجب القرار رقم 588 تاريخ 2009/11/22، حيث بلغت نسبة السيولة بكافة العملات 63%، ونسبة السيولة بالليرة السورية 27%، في حين أنّ الحد الأدنى للأولى هو 30%، وللأخيرة 20%. وبلغت نسبة السيولة الصافية بالعملات الأجنبية 78% علماً أنّ لا حداً أدنى لها.

ويلتزم المصرف بالحدود الدنيا المفروضة لفجوات الاستحقاق في جميع الفترات الزمنية لكافة العملات بحسب القرار المذكور. كما يقوم المصرف بتبويب الموجودات بحسب قابليتها للتسييل، بحيث شكّلت الموجودات سريعة التجهيز 36%، والجاهزة 45%، والأقلّ سيولة 19%.



مخاطر السيولة



مخاطر التشغيل

تشمل مخاطر التشغيل المخاطر التالية: تنفيذ وإدارة العمليات، العنصر البشري، الأنظمة الآلية والاتصالات، والأحداث المتعلقة بالبيئة الخارجية.

تحتسب الأموال الخاصة لمواجهة المخاطر التشغيلية للمصرف بحسب التعليمات الصادرة عن مجلس النقد والتسليف رقم 253 تاريخ 2007/01/24، وفق أسلوب المؤشر الأساسي؛ حيث يتم الاحتفاظ بأموال خاصة تساوي 15% من متوسط إجمالي الإيرادات خلال السنوات الثلاث السابقة، مع عدم الأخذ بالاعتبار السنة التي يكون فيها إجمالي الدخل سالباً.

بلغت الموجودات المثقلة لمخاطر التشغيل ما نسبته 9% من مجموع الموجودات المثقلة كما بتاريخ 2025/12/31.

الحوكمة

- يؤمن فرنسبنك سورية بأهمية الحوكمة إذ أنها توفر أساساً لنمو وتحسين أدائه وتدعيم الثقة في أنشطته كمتلقي لأموال المساهمين والمودعين، ولتمكينه من المساهمة بنجاح في تطوير الجهاز المصرفي ككل، الأمر الذي يساهم في ضمان النمو الاقتصادي والاستقرار في القطر العربي السوري وعليه فقد قرر مجلس الإدارة اعتماد دليل للحوكمة بشكل يتوافق مع كل من تعليمات مصرف سورية المركزي وهيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وأفضل معايير وممارسات الحوكمة الدولية.
- وتشمل الحوكمة من منظور شمولي، نظاماً لتوجيه المصرف وإدارته، ويعالج مفهومها المتضمن في الدليل قواعد إدارة الأعمال الداخلية كما القوانين ذات الصلة التي ترسي وتعزز وتحمي إدارة وملكية حقوق وواجبات مدراء المصرف وموظفيه والعلاقة مع المساهمين، من هذه الناحية، تعنى الحوكمة بكيفية إدارة المصرف وتوجيه عمله ومراقبته بكيفية مساءلة الأطراف المعنية بتوجيه الإدارة ومراقبتها.
- كما توفر الحوكمة الحوافز الضرورية التي تمكن المجلس والإدارة التنفيذية من متابعة الأهداف التي تصب في مصلحة المصرف والمساهمين والتي من شأنها أن تُيسّر المراقبة الفعالة.
- ان فرنسبنك سورية ملتزم ببندود دليل الحوكمة، لاسيما من ناحية عدد أعضاء مجلس الإدارة والخبرات اللازمة، وعدد الاجتماعات السنوية لمجلس الإدارة، وفصل مهام رئيس مجلس الإدارة عن مهام المدير التنفيذي، وتكوين جميع اللجان المنبثقة عنه، فجميع تلك اللجان قد تم إنشائها حسب الأصول، وهي مستوفية كافة معايير الشفافية من حيث عدد الأعضاء المستقلين وعدد الأعضاء غير التنفيذيين كما أن جميع تلك اللجان تقوم بمهامها وبالعدد المطلوب من الاجتماعات السنوية

عقد مجلس الإدارة 6 اجتماعات في 2025 حضرها جميع الأعضاء على الشكل التالي

مجلس الإدارة

الأعضاء	عدد الاجتماعات
السيد أحمد سعيد الشهابي	6
السيد نادر دريد اللحام	6
السيد وائل هشام حداد	5
السيد رياض عبد المسيح	6
السيد حازم تقي الدين	6
السيد وائل سليم شامي	6
السيد علي وهيب مرعي	3
السيد أمين جوزف أبو مهيّا	5
السيدة كاتيا ريشا داغر	6
السيد جمال قانصوه الغوري	4

يتحمل مجلس الإدارة كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية وتقع على مجلس الإدارة مسؤولية حماية فرنسبنك سورية من الاعمال غير القانونية أو غير الملائمة.

يقوم مجلس الإدارة برسم الأهداف الاستراتيجية للمصرف وممارسة التوجيه والرقابة على إدارته التنفيذية.

يتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين كل 4 سنوات.

تم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة الحالي بتاريخ 2023/07/26.

عقد مجلس الإدارة 6 اجتماعات في 2025 حضرها جميع الأعضاء على الشكل التالي:

لجنة التدقيق

تتكون لجنة التدقيق من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
كاتيا ريشا داغر	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
نادر اللحام	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
رياض عبد المسيح	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
جمال قانصوه	مشارك	5 اجتماعات

تقوم اللجنة بتقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة وتعمل على مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها. كما تقوم اللجنة بتقييم موضوعية واستقلالية المدقق الخارجي ومراجعة نتائج تقاريره وتقديم التوصية إلى مجلس الإدارة بخصوص تعيين وعزل مدير التدقيق الداخلي والخارجي.

عقدت لجنة التدقيق 6 اجتماعات خلال عام 2025 تمت خلالها مراجعة البيانات المالية الدورية للمصرف قبل عرضها على مجلس الإدارة، وقامت بالتوصية بشأنها ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية وذلك بهدف ضمان الشفافية. واطلعت اللجنة على تقارير دائرة التدقيق الداخلي كافة، وتم إطلاع لجنة الحوكمة على سير أعمال لجنة التدقيق ومناقشة الاستفسارات. كما تم عقد اجتماع مشترك مع لجنة الحوكمة لمناقشة الأمور المتعلقة باللجنتين.

لجنة ادارة المخاطر

- تقوم اللجنة بوضع وتحديث استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، وذلك بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر. كما تراجع أداء الإدارة التنفيذية في إدارة مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والتشغيل.
- عقدت لجنة المخاطر 4 اجتماعات خلال عام 2025 قامت خلالها بمراجعة التقارير الدورية المعدة حول طبيعة المخاطر وطرق معالجتها.

تتكون لجنة ادارة المخاطر من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
حازم تقي الدين	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
وائل حداد	عضو في اللجنة	3 اجتماعات
أمين أبو مهبيا	عضو في اللجنة	3 اجتماعات
علي مرعي	عضو في اللجنة	اجتماع واحد
جمال قانصوه	عضو في اللجنة	3 اجتماعات

لجنة الحوكمة

- تشرف هذه اللجنة على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراقبة تنفيذه ومراجعته وتحديثه عند الضرورة وتنسق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام به.
- عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال عام 2025 قامت خلالها بمناقشة التزام فرنسبنك سورية بدليل الحوكمة والتعليمات ذات الصلة. كما عقدت اجتماعاً مشتركاً مع لجنة التدقيق لمناقشة المواضيع المتعلقة باللجنتين.

تتكون لجنة الحوكمة من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
أحمد الشهابي	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
وائل الشامي	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
كاتيا ريشا داغر	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
علي مرعي	عضو في اللجنة	-

لجنة الترشيحات والمكافآت:

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
رياض عبد المسيح	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
وائل الشامي	عضو	كل الاجتماعات
نديم عزيز مجاصص	عضو	كل الاجتماعات
كاتيا ريشا داغر	عضو	كل الاجتماعات

- تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، مع الأخذ بعين الاعتبار الخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة والموضوعة من قبلها، والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة. كما تناقش اللجنة الترشيحات للمراكز الإدارية الشاغرة وتوصي بالترشيح لشغل منصب الرئيس التنفيذي أو إلغاء تعيين مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته، وتوصي بترشيح أو إلغاء عضوية أحد أعضاء مجلس الإدارة وفق معايير تتبناها اللجنة ويصادق عليها مجلس الإدارة. كذلك تتولى اللجنة وضع تعريف للأعضاء تنفيذيين/غير تنفيذيين، مستقلين/غير مستقلين، وتتأكد من حصولهم على التدريب والتأهيل المستمر.
- تضمن اللجنة وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين، ويوافق عليها مجلس الإدارة. وتراجع اللجنة الشروط المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والترشيحات وسلم الرواتب ومستوى غلاء المعيشة، وكل من الخطة التدريبية وخطة الإحلال بالإضافة إلى دليل الموظف، ونتائج تقييم أداء المراقبين المصرفيين الداخليين.
- عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال عام 2025.

لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

تتكون لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
ثائر اللحام	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
أمين أبو مهيّا	عضو	كل الاجتماعات
حازم تقي الدين	عضو	كل الاجتماعات
هشام شويري	عضو	كل الاجتماعات

- تقوم اللجنة بالتأكد من مدى التزام المصرف بكافة القرارات الصادرة عن مصرف سورية المركزي والسلطات الرقابية من خلال التقارير الصادرة عنها، وتناقش نتائج كل تقرير على حدة وتوضّح الأسباب والنتائج المترتبة على هذه التقارير. كما تتأكد من أن المصرف ملتزم بكافة التفاصيل المعنية في القرارات.
- تقوم لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بإتباع القوانين العائدة لجميع المسائل المتصلة بغسل الأموال وتمويل الإرهاب (أي التصريحات المشبوهة) وإجراء التحقيقات الضرورية. كما تقوم بتحديد التدابير الوقائية والقانونية اللازمة لتطبيق الغاية التي أنشئت لها.
- تقوم اللجنة بدراسة التعديلات على دليل السياسات والإجراءات الخاص بقسم الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ليتم اعتمادها في خطة عمل الدائرة لضمان سير العمل على النحو المطلوب من الهيئات الرقابية.
- تتألف دائرة الالتزام من: وحدة المراقبين المصرفيين الداخليين، ووحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ووحدة الالتزام.
- عقدت لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب 3 اجتماعات خلال عام 2025

أتعاب شركة التدقيق	درجة الاعتماد على موردين / عملاء محددين
بلغت أتعاب مدقق الحسابات الخارجي (شركة السّمان ومشاركوه) عن أعمال التدقيق في عام 2025 بما فيها أعمال التدقيق السنوي والمراجعة الربعية والدورية 282,000,000 ليرة سورية قديمة.	لا يوجد لدى فرنسبنك سورية أي موردين أو عملاء يعتمد عليهم بنسبة تزيد عن 10%.



محور العمليات الداخلية



المرحلة التنافسية

محور الموارد البشرية



المرحلة التنافسية

المحور المالي



المرحلة التنافسية

محور العملاء



المرحلة التنافسية



- **إعادة التنمية الاقتصادية والإعمار** : مما سيزيد من الطلب على التمويل والاستثمار وهو سيوفر فرصاً للمصارف لتمويل مشاريع إسكان، بنية تحتية، زراعة وصناعة، الأمر الذي سيؤثر على حجم محفظة القروض والودائع ويخلق حاجة لاستحداث منتجات مصرفية جديدة.
 - **تمويل التجارة الدولية في سورية**: عبر إيجاد صيغ مناسبة لتمويل الصادرات والواردات وتعزيز العلاقات المصرفية مع البنوك الخارجية، وتوسيع شبكة البنوك المراسلة، والبدء بالتخطيط للاندماج بنظام السويقت العالمي.
 - **التحول الرقمي وتطوير الخدمات** : يسعى فرنسبنك سورية دائماً إلى مواكبة التطور في مجال الصيرفة الالكترونية، وقد نجح في عدة محاور في تقديم الأفضل للعملاء سواء على مستوى الصرافات الآلية أو الدفع الالكتروني، إضافة إلى التعاقد مع أهم شركات الصرافة الداخلية ذات الانتشار الجغرافي المهم لتوسيع التغطية في السوق المصرفية، إضافة إلى تطوير الانترنت البنكي، والحساب الرقمي عبر الانترنت، والنجاح في إطلاق الموبايل البنكي، إضافة إلى الالتزام بالتطوير المستمر للخدمات والتخطيط لدعم البنية التحتية للبيانات لتعزيز اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات.
 - **التوسع والتنويع**: دراسة التفرع والانتشار الجغرافي للمصرف واستهداف فئات جديدة من العملاء وتوسيع الحصة السوقية من خلال التحضير لفتح الفروع التي سبق تجهيزها في المحافظات التي لا يتواجد فيها المصرف، والعمل على التوسع في المحافظات المتواجد فيها بكافة الطرق الممكنة.
 - **الاستدامة والمسؤولية المجتمعية**: الالتزام بالمسؤولية المجتمعية وتعزيز الممارسات المستدامة في الأنشطة المصرفية، وتطوير الثقافة المؤسسية لتشجيع الابتكار والتطوير الوظيفي
- ستشهد الأعوام القادمة تحولاً مفصلياً في مسار الاقتصاد السوري، حيث تتعامل الحكومة السورية مع تحديات إعادة الإعمار والإصلاح السياسي والاجتماعي، كما أن كل من البنك المركزي والحكومة يركزان على استقرار الاقتصاد الكلي وجذب الاستثمار الأجنبي، وإعادة تأهيل القطاع المالي بما يتوافق مع المعايير الدولية.
 - تشير التوقعات إلى تحقيق نمو اقتصادي قوي يتراوح بين 30% إلى 35% بنهاية العام 2026 مقارنة بالعام السابق مع وصول الناتج المحلي الإجمالي مستويات ما قبل الحرب
 - نجح البنك المركزي في خفض التضخم من مستويات ثلاثية الأرقام إلى 15% ومن المتوقع أن يتم الحفاظ على هذا الاستقرار في 2026.
 - على الصعيد المالي يمر القطاع المصرفي بمرحلة إصلاح شاملة تشمل إعادة تأهيل أنظمة الدفع، تعزيز الحوكمة، أداة الانضمام إلى نظام سويقت لربط سورية بالمنظومة المالية العالمية مجدداً.
 - فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي تشهد سورية طفرة في مشاريع التعاون مع دول عربية وعالمية، فقد تصل قيمة الاستثمارات الخليجية إلى عشرات المليارات وأهمها مشاريع تطوير الموانئ والمناطق الحرة، كما يمثل قطاع النفط والطاقة والغاز محوراً هاماً في عملية التنمية مما سيدعم عائدات الدولة بشكل كبير.

المحور المالي - خطة فرنسبنك سورية

محور العمليات الداخلية - خطة فرنسبنك سورية

- يلتزم البنك بتحقيق نمو مالي مستدام وتعزيز مكانته في السوق المصرفية من خلال استغلال الفرص الجديدة وإدارة التحديات بنجاح، وذلك من خلال:
 - **زيادة الربحية وتعزيز العوائد:** مواصلة العمل على تعزيز الربحية من خلال التوظيفات المدروسة المبنية على تحليلات السوق، مع التركيز على نمو الإيرادات وتحسين هوامش الربحية من خلال تقليص التكاليف وتحسين عمليات السوق على الرغم من ندرة الفرص الاستثمارية المتاحة.
 - **إدارة المخاطر بكفاءة:** الاستمرار بالمحافظة على جودة المحفظة الائتمانية وتوظيفات البنك الأخرى مع مستويات مناسبة من المخصصات، مما يؤدي إلى تحقيق التوازن المطلوب ما بين تنمية الأعمال وإدارة المخاطر بفعالية، واستهداف القطاعات المنتجة بما ينسجم مع القرارات الناظمة.
- نستهدف التحول لبنك مبني على تحليل البيانات وتعزيز القدرة على دعم القرارات الاستراتيجية والعملياتية من خلال:
 - اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات: تحسين القدرة على تحليل البيانات في العمليات البنكية لتعزيز صنع القرار الاستراتيجي وتحسين الكفاءة التشغيلية.
 - تحسين البنية التحتية: من خلال تحديث معدات أنظمة المعلومات والربط الشبكي والنسخ الاحتياطية والتطوير المستمر لها عبر الاستفادة من كافة الفرص المتاحة والعمل على تحسين أمن المعلومات وفق القرارات والتشريعات الناظمة.
 - تطوير السياسات والإجراءات بما يتلاءم مع تطورات العمل والتطور التكنولوجي وحاجات العملاء.

محور العملاء - خطة فرنسبنك سورية

محور الموارد البشرية - خطة فرنسبنك سورية

- نستهدف تمكين العملاء من خلال عمليات التثقيف المالي وتقديم تجارب مصرفية تفاعلية وشخصية وذلك من خلال:
 - **تحسين النهج التسويقي للمصرف:** من خلال تفعيل العملية التسويقية وتعزيز تواجد البنك في كافة الفعاليات الاقتصادية والمصرفية، واستهداف رفع مستوى رضا العملاء عبر تقديم تجربة شخصية مميزة والاستمرار في عمليات التثقيف المالي لفهم الخدمات المصرفية المقدمة بشكل أفضل وتحسين جودة الخدمات المصرفية عبر تحقيق الاعتمادية والاستجابة والثقة والملموسية والتعاطف.
 - **الاستهداف المدروس للعملاء:** عبر تقسيم السوق إلى فئات عبر آلية واضحة ووفق أسس متفق عليها وتحديد احتياجات كل شريحة لتقديم الخدمات المناسبة لها والتركيز على خلق قيمة مضافة للخدمة المقدمة تدعم التجربة الشخصية للعميل وتساهم في تعزيز العلاقات الطويلة الأجل.
- اعتماد سياسة التقليل من معدلات دوران العمل من خلال أسلوب جيد وفعال في الاختيار والتدريب والتحفيز وتطوير سياسة الحوافز المادية والمعنوية للكفاءات وربط الجزاء بالأداء.
 - إعداد خطط للتنبؤ بالاحتياجات من الموارد البشرية، والإحلال الوظيفي، والتطوير المستمر لخطط التدريب بما يتلاءم مع الاحتياجات الحالية والمتوقعة.
 - تعزيز المعرفة والمشاركة في اتخاذ القرار عبر تعزيز القنوات والأدوات المستخدمة من قبل الإدارة العليا وادارت الوحدات التنظيمية في تشجيع الموظفين على نقل وتبادل المعرفة.

المزايا والمكافآت التي تمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا خلال السنة المالية	تقييم إجراءات الرقابة الداخلية
- لم يتم دفع أي تعويضات أو مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة منذ تأسيس المصرف ولغاية 2025/12/31. - بلغت رواتب الإدارة العليا وتعويضاتها لنهاية العام 12,398,148,000 ليرة سورية قديمة.	يقوم المصرف بتقييم الإجراءات الرقابية الداخلية بشكل دوري حيث تقوم دائرة التدقيق الداخلي دورياً بتقييم إجراءات الرقابة الداخلية في كل مهماتها حيث تقوم بالتأكد من تطبيق كافة القرارات والمذكرات ذات الصلة، إضافةً إلى قيامها بإجراء مهمة خاصة بإجراءات الضبط الداخلي في المصرف (امتثالاً للقرار رقم 120/ م ن /ب4 لعام 2005)، وتضع توصياتها بشأن ذلك، ويتم عرض نتائج التقييم والملاحظات المكتشفة على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال اجتماعات لجنة التدقيق، والتي خلصت بمجمّلها إلى أن إجراءات الرقابة الداخلية في المصرف جيدة جداً، كما يصار إلى حل الملاحظات الناتجة بشكل فوري والتحقق منها لاحقاً من خلال مهام التحقق التي تقوم بها دائرة التدقيق الداخلي.
الأحداث الجوهرية وعمليات ذات طبيعة غير متكررة	
- صدر قرار مصرف سورية المركزي رقم 734 بتاريخ 21.09.2025 والذي ألزم المصارف بتكوين مخصصات بنسبة 100% من التعرضات تجاه لبنان عن البيانات المالية الموقوفة بتاريخ 30.09.2025. - خلال الربع الأخير من العام أصدر مصرف سورية المركزي التعليمات الخاصة باستبدال العملة المحلية من خلال حذف صفرين من بداية العام 2026، وقد أنجز فرنسبنك سورية عملية الاستبدال على النظام البنكي بنجاح ودون أية أخطاء تشغيلية تذكر، مع العلم أنه لم يكن لعملية الاستبدال أي اثر مالي على نتائج الأعمال. - خلال العام انخفض سعر الصرف من 13567 إلى 11,055 نهاية العام 2025.	

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة وإفصاحات أخرى

- التزام المصرف بدعم المؤسسات المصرفية الوطنية وتوفير البيئة المناسبة لتأهيل الكوادر المصرفية وفق أعلى المعايير المهنية، لذا قام بالتبرع لمركز التدريب والتأهيل المصرفي بمبلغ 2 مليار ل.س.ق استجابة لمتطلبات مصرف سورية المركزي بهذا الخصوص.
- يلتزم المصرف بمعايير العمل المصرفي المطلوبة من قبل مجلس النقد والتسليف ومصرف سورية المركزي وكافة الجهات الرقابية بالإضافة إلى الممارسات المصرفية الفضلى.
- لا يوجد أية عقود بمشاريع وارتباطات مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- لا يوجد حالياً معايير جودة دولية معينة مطبقة.
- لا يوجد شركات تابعة للمصرف.
- لا يوجد عقوبات أو جزاءات مفروضة على المصرف ذات أثر جوهري.
- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها المصرف أو أي من منتجاته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، ولا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز خاصة تم الحصول عليها.
- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها، لها أثر مادي على عمل المصرف أو منتجاته أو قدرته التنافسية، وإنما بعض العقوبات المطبقة على الجمهورية العربية السورية بشكل عام والقطاع المصرفي بشكل خاص.

تقرير المدقق

- تضمن تقرير مدقق الحسابات الخارجي رأياً متحفظاً حول كفاية المخصصات المكونة تجاه توظيفات المصرف في الجمهورية اللبنانية كما يلي:
- تتضمن تقرير مدقق الحسابات عن البيانات المالية للعام 2024 رأياً متحفظاً، يتعلق بقيام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للأرصدة والإيداعات لدى المصارف اللبنانية وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS9) ولكن بسبب عدم وضع الرؤية حول الأوضاع المالية القائمة في لبنان لم يتمكن مدقق الحسابات من التأكد من مدى كفاية هذا المخصص على البيانات المالية كما في 21 كانون الأول 2024.
- قام المصرف خلال عام 2025 بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على هذه التعرضات لتصل نسبة التغطية إلى 100% وذلك استجابة لمتطلبات قرار مصرف سورية المركزي رقم 734/ل أ بتاريخ 21 أيلول 2025 وانسجاماً مع الأحكام الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.
- لم يتم إعادة عرض الأرقام المقارنة للعام 2024 ضمن البيانات المالية المحلية، وبالتالي لا تزال تلك الأرقام المقارنة لا تعكس أثر المخصصات التي كانت يتوجب تشكيلها في تلك الفترة وفقاً للمعايير المذكورة.
- **أمور أخرى:**
- قام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للتعرضات الائتمانية المقيدة نسبياً القائمة في دولة لبنان بمبلغ وقدره 611,963,888,619 ليرة سورية قديمة، حيث بلغت نسبة التغطية 100٪ من إجمالي هذه التعرضات، وذلك استناداً إلى قرار مصرف سورية المركزي رقم 734/ل.أ الصادر بتاريخ 21 أيلول 2025 وقد ترتب على هذا الإجراء أثر جوهري على رأس المال التنظيمي (الأموال الخاصة) للمصرف، مما أدى إلى مخالفة المصرف لأحكام قرار مجلس النقد والتسليف رقم (395) وتعديلاته حيث تجاوزت قيمة التسويات لأحد عملاء المصرف نسبة 25٪ من الأموال الخاصة الصافية.
- قام المصرف بتشكيل المخصص المذكور أعلاه جزئياً بالليرة السورية القديمة، على الرغم من أن التعرضات الائتمانية موضوع هذا المخصص مقومة بعملة أجنبية مما يشكل مخالفة الأحكام الفقرة (2-3) من المادة الثامنة من تعليمات مصرف سورية المركزي الخاصة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، والصادرة بموجب قرار مجلس النقد والتسليف رقم 4 بتاريخ 14 شباط 2019، والتي تنص على وجوب أن تكون عملة المخصصات بعملة التعرضات الائتمانية المقابلة لها.

- عناوين الإدارة العامة وشبكة الفروع

دمشق

أبورمانة (الفرع الرئيسي)	شارع مهدي بن بركة	هاتف: 011-3353030/1/2/3 فاكس: 011-3353037	صراف آلي
شارع بغداد	شارع بغداد – مقابل معهد الحرية	هاتف: 011-2326890/1 فاكس: 011-23268929	صراف آلي
الغساني	الغساني – شارع حلب	هاتف: 011-4476841 فاكس: 011-4476840	صراف آلي
المنطقة الحرة (فرع خارجي)	البرامكة – ساحة الجمارك	هاتف: 011-2321008 فاكس: 011-2113150	-

ريف دمشق

جرمانا	شارع البلدية-بناء الحناوي	هاتف: 011-5642027 فاكس: 011-5664838	صراف آلي
--------	---------------------------	--	----------

حلب

العزنية	شارع أمين الريحاني/الشلالات/ بناء رقم 4482	هاتف: 021-2242601 فاكس: 021-2242603	صراف آلي
الملك فيصل	شارع الملك فيصل-مقابل معهد جورج سالم	هاتف: 021-2218265/6 فاكس: 021-2218270	صراف آلي

اللاذقية

اللاذقية	شارع الكورنيش الغربي	هاتف: 041-459829/30 فاكس: 041-459907	صراف آلي
----------	----------------------	---	----------

طرطوس

طرطوس	شارع الثورة – بناء عبد اللطيف اسماعيل	هاتف: 043-329060 فاكس: 043-329064	صراف آلي
-------	---------------------------------------	--------------------------------------	----------

كما يوجد فروع للمصرف قيد التجهيز في كل من المزة وحمص (الحواش والمحطة) وحماة وحلب (الفرقان) وفي المناطق الصناعية (عدرا وحسيا والشيخ نجار

Association of Syrian
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين
في سورية

شهادة محاسب قانوني

إلى السادة المساهمين المحترمين
مصرف فرنسبنك سورية
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
دمشق - سورية

الرأي المتحفظ

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمصرف فرنسبنك سورية ش.م.م. عامة سورية والتي تشمل بيان الوضع المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وكل من بيانات الدخل، الدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات تفسيرية أخرى.

في رأينا، وباستثناء الأمر المذكور في أساس الرأي المتحفظ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمصرف كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والقوانين المصرفية السورية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف.

أساس الرأي المتحفظ

تضمن تقرير مدقق الحسابات عن البيانات المالية للعام ٢٠٢٤ رأياً متحفظاً، يتعلق بقيام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للأرصدة والإبداعات لدى المصارف اللبنانية وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS9) ولكن بسبب عدم وضوح الرؤية حول الأوضاع المالية القائمة في لبنان لم يتمكن مدقق الحسابات من التأكد من مدى كفاية هذا المخصص على البيانات المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

قام المصرف خلال عام ٢٠٢٥، بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على هذه التعرضات لتصل نسبة التغطية إلى ١٠٠٪، وذلك استجابة لمتطلبات قرار مصرف سورية المركزي رقم ٧٣٤ / ل أ بتاريخ ٢١ أيلول ٢٠٢٥، وانسجاماً مع الأحكام الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS9).

لم يتم إعادة عرض الأرقام المقارنة للعام ٢٠٢٤ ضمن البيانات المالية الحالية، وبالتالي لا تزال تلك الأرقام المقارنة لا تعكس أثر المخصصات التي كان يتوجب تشكيلها في تلك الفترة وفقاً للمعيار المذكور.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. لقد تم شرح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا. إننا مستقلون عن المصرف وفق "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين وقواعد السلوك المهني في الجمهورية العربية السورية والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية للمصرف. هذا، وفيما يتعلق بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً معقولاً لمعيارنا.



رقم ٠٧٢١٦

/

رقم الترخيص /

اسم

17/ ش

شركة السمان ومشاركوه
محاسبون قانونيون المدنية المهنية

خاص بشركات مساهمة وفروع الشركات الأجنبية

Association of Syrian
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين
في سورية

شهادة محاسب قانوني

إلى السادة المساهمين المحترمين

مصرف فرنسبنك سورية

شركة مساهمة مغفلة عامة سورية

دمشق - سورية

الرأي المتحفظ

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمصرف فرنسبنك سورية ش.م.م. عامة سورية والتي تشمل بيان الوضع المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وكل من بيانات الدخل، الدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات تفسيرية أخرى.

في رأينا، وباستثناء الأمر المذكور في أساس الرأي المتحفظ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمصرف كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والقوانين المصرفية السورية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف.

أساس الرأي المتحفظ

- تضمن تقرير مدقق الحسابات عن البيانات المالية للعام ٢٠٢٤ رأياً متحفظاً، يتعلق بقيام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للأرصدة والإيداعات لدى المصارف اللبنانية وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS9) ولكن بسبب عدم وضوح الرؤية حول الأوضاع المالية القائمة في لبنان لم يتمكن مدقق الحسابات من التأكد من مدى كفاية هذا المخصص على البيانات المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

قام المصرف خلال عام ٢٠٢٥، بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على هذه التعرضات لتصل نسبة التغطية إلى ١٠٠٪، وذلك استجابة لمتطلبات قرار مصرف سورية المركزي رقم ٧٣٤ / ل أ بتاريخ ٢١ أيلول ٢٠٢٥، وانسجاماً مع الأحكام الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS9).

لم يتم إعادة عرض الأرقام المقارنة للعام ٢٠٢٤ ضمن البيانات المالية الحالية، وبالتالي لا تزال تلك الأرقام المقارنة لا تعكس أثر المخصصات التي كان يتوجب تشكيلها في تلك الفترة وفقاً للمعيار المذكور.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. لقد تم شرح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا. إننا مستقلون عن المصرف وفق "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين وقواعد السلوك المهني في الجمهورية العربية السورية والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية للمصرف. هذا، وقيدت التبعات بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد بأن بَيِّنَات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرايكم لاجتماعكم كإدارة مساهمين، ولتدقيقنا في محاربتنا



رقم ٥٧٢١٦

/

رقم الترخيص /

17/ ش

اسم

شركة السمان ومشاركوه
محاسبون قانونيون المدنية المهنية

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان الوضع المالي

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.		
			الموجودات
٤٩٧,٦٠٧,٨٣٣	٣٤٥,٦٧٧,٩٣٥	٥	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
٧٩٦,٦٢٣,٤٤٧	١٣٩,٩٧٣,٦١١	٦	أرصدة لدى مصارف
-	٤,٩٧٤,٥٣٥	٧	إبداعات لدى مصارف
٢١٥,٨٤٨,٧٤٤	٢٦٠,٥٤٥,٩٠٥	٨	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
٢٦٠,٩١٨	٧٧٧,٠٧٦	٩	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢٣,٣٠٧,١٣٠	٢٣,١٣٩,٢٢٥	١٠	موجودات ثابتة ملموسة
٢٧٩,٣٠٩	٤٦٦,٥١٣	١١	موجودات غير ملموسة
٧,٢٧٨,٠٤٦	٧,١٩٦,٥٤٥	١٢	موجودات ضريبية مؤجلة
١٣٧,٥٥٦	-	١٣	حق استخدام أصول مستأجرة
٧,٩٠٦,٣٣١	٣,٠٤٥,٨٩٥	١٤	موجودات أخرى
٩٠,٤٣٢,٣٩٦	٧٣,٧٢٣,٥٢٢	١٥	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<u>١,٦٣٩,٦٨١,٧١٠</u>	<u>٨٥٩,٥٣٠,٧٦٢</u>		بمجموع الموجودات

المدير العام

المدير المالي

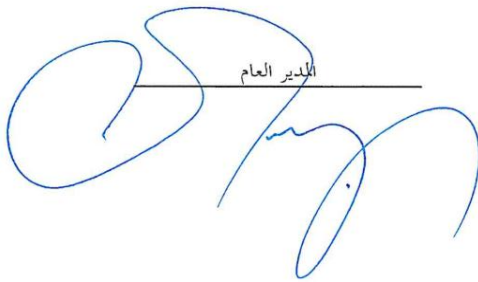
إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

- ٦ -

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان الوضع المالي / تابع

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	المطلوبات
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.		
٢٥١,٣٨٦,٧٢٠	١٣٢,٧٩٢,٤٩٩	١٦	ودائع مصارف
٧٢٧,٦٤٠,٥٣٤	٦٢٥,٥٧٨,٦١٩	١٧	ودائع الزبائن
٢٢,٠٦٧,٦٠٧	٢,٤٠٦,٣١١	١٨	تأمينات نقدية
٨٤٤,٣٨٦	٦٣٢,١٢٢	١٩	مخصصات متنوعة
٢٦,١١٨,١٥٤	١٠,٤٤٦,٨٠٢	٢٠	مطلوبات أخرى
١,٠٢٨,٠٥٧,٤٠١	٧٧١,٨٥٦,٣٥٣		مجموع المطلوبات
		إيضاح	حقوق المساهمين
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.		
٥,٢٥٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠	٢١	رأس المال الصادر والمكتتب به والمسدّد بالكامل
٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	٢٢	احتياطي قانوني
٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	٢٢	احتياطي خاص
٦,٩٦٤,٨٩٧	(٤٠,٥٧١,٣٤٠)	٢٣	أرباح / (خسائر) متراكمة محققة
٥٩٨,٦٧٣,٤٧٢	٤٨٧,٣٩١,٨٧٢	٢٣	أرباح مدوّرة غير محققة
٦١١,٦٢٤,٣٠٩	٨٧,٦٦٤,٤٠٩		مجموع حقوق المساهمين
١,٦٣٩,٦٨١,٧١٠	٨٥٩,٥٢٠,٧٦٢		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

المدير العام



المدير المالي



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

مصرف "فرنسيس بنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	
٣١,٦٤١,٧٧٦	٧٦,٦٧٩,٣٦٨	٢٤ الفوائد الدائنة
(٢٠,٨٥٤,٠٥٧)	(١١,٢٣٦,٢٦٩)	٢٥ الفوائد المدبنة
١٠,٧٨٧,٧١٩	٦٥,٤٤٣,٠٩٩	صافي الدخل من الفوائد
١٠,١٤٨,١٤٧	١٦,٦١١,١٩٧	٢٦ الرسوم والعمولات الدائنة
(٤٣١,٠١٤)	(٢,٨٠٥,٢٨٠)	٢٧ الرسوم والعمولات المدبنة
٩,٧١٧,١٣٣	١٣,٨٠٥,٩١٧	صافي الدخل من الرسوم والعمولات
٢٠,٥٠٤,٨٥٢	٧٩,٢٤٩,٠١٦	صافي الدخل من الفوائد والرسوم والعمولات
٨,٤٣٦,٩٧٦	٢١٣,٢٧٧	صافي الأرباح الناتجة عن التعاملات بالعملة الأجنبية
٤٤,٥٢١,٥٠٠	(١١١,٢٨١,٦٠٠)	(خسائر) / أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
٥٠,٨٧٠	١,٤٤٦,٤٤٨	٢٨ إيرادات تشغيلية أخرى
٧٣,٥١٤,١٩٨	(٣٠,٣٧٢,٨٥٩)	إجمالي الدخل التشغيلي
(٣٢,٨٣٦,٥٧٤)	(٣٧,٣٦٢,٨١٢)	٢٩ نفقات الموظفين
(٧٧٤,٩٦٧)	(١,١٠٧,٤٨٥)	١٠ استهلاكات موجودات ثابتة ملموسة
(٢٩,٧٥٠)	(٤٠,١٠٢)	١١ إطفاءات موجودات ثابتة غير ملموسة
(١٩٤,٣٨٤)	(١٣٧,٥٥٦)	١٣ استهلاكات حق استخدام أصول مستأجرة
(٤٢٧,١٧٣)	٢٢٥,٠٠٠	١٩ استرداد / (مصرف) مخصصات متنوعة
(٧,٣٤٢,٢٧٢)	(٤٣٩,٢٣٨,٣٧٣)	٣٠ مصرف الحسائر الائتمانية المتوقعة
(١٢,٤٢٣,٣٠٢)	(١٣,٨٤٤,٢١٢)	٣١ مصاريف تشغيلية أخرى
-	(٢,٠٠٠,٠٠٠)	٣٢ مصاريف أخرى
(٥٤,٠٢٨,٤٢٢)	(٤٩٣,٥٠٥,٥٤٠)	إجمالي المصروفات التشغيلية
١٩,٤٨٥,٧٧٦	(٥٢٣,٨٧٨,٣٩٩)	(الخسارة) / الربح قبل الضريبة
(٣,٠٢٣,٧٥١)	-	١٢ مصرف ضريبة دخل
-	(٨١,٥٠١)	١٢ استرداد موجودات ضريبة مؤجلة
(٢,٥٤٦)	-	١٢ مصرف ضريبة ربع رؤوس الأموال في الخارج
١٦,٤٥٩,٤٧٩	(٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠)	صافي (خسارة) / ربح السنة
٣١٣,٥١	(٩,٩٨٠,١٩)	٣٣ حصة السهم الأساسية والمخفضة (ليرة سورية قديمة)

المدير العام

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

المدير المالي

مصرف "فرنسينك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان الدخل الشامل الآخر

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	
١٦,٤٥٩,٤٧٩	(٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠)	صافي (خسارة) / ربح السنة
١٦,٤٥٩,٤٧٩	(٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠)	الدخل الشامل للسنة

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

- ٩ -

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	
التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية		
١٩,٤٨٥,٧٧٦	(٥٢٣,٨٧٨,٣٩٩)	(الخسارة) / الربح قبل الضريبة
تعديل لمطابقة الخسائر الصافية مع النقد الناتج عن النشاطات التشغيلية		
٩٩٩,١٠١	١,٢٨٥,١٤٣	١٣,١١٤,١٠
٧,٣٤٢,٢٧٢	٤٣٩,٢٣٨,٣٧٣	٣٠
٤٢٧,١٧٣	(٢٢٥,٠٠٠)	١٩
(٤٤,٥٢١,٥٠٠)	١١١,٢٨١,٦٠٠	خسائر / (أرباح) غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
(١٦,٢٦٧,١٧٨)	٢٧,٧٠١,٧١٧	الربح / (الخسارة) قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
التغير في الموجودات والمطلوبات		
٧,٢١٩,٠٧٧	(٢,٧٥٢,٩٩٨)	(الزيادة) / النقص في الإيداعات لدى المصرف المركزي التي تزيد عن ثلاثة أشهر
١٨,٣٠٥,٦٦٩	(٥,٩٦٩,٧٠٠)	(الزيادة) / النقص في الإيداعات لدى المصارف
(٥٦,٥٦٧,١٩٩)	(٥٠,٢٦٧,٠٤٠)	(الزيادة) / النقص في صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
(٢,٤٦٠,٠٨٤)	٤,٧٤٩,٩٦٤	(الزيادة) / النقص في موجودات أخرى
١٦,١٤٤,١٨٧	(٣٥,٤٣٢,٣٠٤)	الزيادة / (النقص) في ودائع المصارف
(٥٣,٦٣٥,٧٤٧)	(١٤,٧٩٨,٦٥٣)	الزيادة / (النقص) في ودائع الزبائن
(٣١٢,٧٧٧)	(١٥,٩٢٦,٩٧٦)	الزيادة / (النقص) في التأمينات النقدية
(٢٠,٣٢٧,٩٣٢)	(١٤,٥٠٢,٨٨٤)	الزيادة / (النقص) في مطلوبات أخرى
(١٠٧,٩٠١,٩٨٤)	(١٠٧,١٩٨,٨٧٤)	صافي الأموال المستخدمة في النشاطات التشغيلية

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان التدفقات النقدية/تابع

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	
التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية		
-	(٥١٦,١٥٨)	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(٢,٢٧٣,٦١٦)	(٥٨٨,٣٩٣)	١٠ شراء موجودات ثابتة ملموسة
(٢٧,٨٠٠)	(٢٢٧,٣٠٦)	١١ شراء موجودات ثابتة غير ملموسة
(٢٨٠,٢٢٧)	(٣٥١,١٨٧)	١١-١٠ الزيادة في المشاريع قيد التنفيذ
(٢,٥٨١,٦٤٣)	(١,٦٨٣,٠٤٤)	صافي الأموال المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية		
-	-	دفعات متعلقة بحق استخدام الأصول المستأجرة
-	-	صافي الأموال الناتجة عن النشاطات التمويلية
٨٥,٤٦٨,٨٩٢	(٢٠٧,٧١٩,٦٤٥)	فروقات أسعار الصرف
(٢٥,٠١٤,٧٣٥)	(٣١٦,٦٠١,٥٦٣)	صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما يوازي النقد
١,٢٩٧,٢٨٥,٦٥٦	١,٢٧٢,٢٧٠,٩٢١	٣٤ النقد وما يوازي النقد في بداية السنة
١,٢٧٢,٢٧٠,٩٢١	٩٥٥,٦٦٩,٣٥٨	٣٤ النقد وما يوازي النقد في نهاية السنة
التدفقات النقدية التشغيلية من الفوائد		
٣١,٦٩٠,١٤٣	٧٦,٦١٨,٠٠٣	فوائد مقبوضة
(٢٥,٢٦٥,٤٨٨)	(٦,٧٢٣,٦٠١)	فوائد مدفوعة

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان التغييرات في حقوق المساهمين

رأس المال المكتتب به والمدفوع	احتياطي قانوني	احتياطي خاص	صافي (خسارة) / ربح السنة	أرباح / (خسائر) متراكمة محقة	أرباح مدورة غير محقة	المجموع
ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.	ألف ل.س.ق.
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥	٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	-	٦,٩٦٤,٨٩٧	٥٩٨,٦٧٣,٤٧٢	٦١١,٦٢٤,٣٠٩
الدخل الشامل للسنة	-	-	(٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠)	-	-	(٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠)
تخصيص أرباح السنة	-	-	٥٢٣,٩٥٩,٩٠٠	(٤١٢,٦٧٨,٣٠٠)	(١١١,٢٨١,٦٠٠)	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	-	(٤٠٥,٧١٣,٤٠٣)	٤٨٧,٣٩١,٨٧٢	٨٧,٦٦٤,٤٠٩
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٤	٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	-	(٣٦,٢٧٤,٧٨١)	٦٢٥,٤٥٣,٦٧١	٥٩٥,١٦٤,٨٣٠
الدخل الشامل للسنة	-	-	١٦,٤٥٩,٤٧٩	-	-	١٦,٤٥٩,٤٧٩
تحويل من أرباح قطع بنوي	-	-	-	٧١,٣٠١,٦٩٩	(٧١,٣٠١,٦٩٩)	-
تخصيص أرباح السنة	-	-	(١٦,٤٥٩,٤٧٩)	(٢٨,٠٦٢,٠٢١)	٤٤,٥٢١,٥٠٠	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤	٣٦٧,٩٧٠	٣٦٧,٩٧٠	-	٦,٩٦٤,٨٩٧	٥٩٨,٦٧٣,٤٧٢	٦١١,٦٢٤,٣٠٩

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٣ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية